ВОЕННА АКАДЕМИЯ „ГЕОРГИ СТОЙКОВ РАКОВСКИ“

СТАНОВИЩЕ

от Мануш Петков Христов
професор в катедра „Тактика, въоръжение и системи за сигурност в отбраната“ при факултет „Авиационен“ на ВВВУ „Г. Бенковски“ – град Долна Митрополия
на дисертационния труд на майор Георги Красимиров Георгиев
на тема: „Подходи за усъвършенстване на планирането и управлението на логистичното осигуряване в бойни операции“

представен за придобиване на образователната и научна степен „доктор“ в област на висшето образование 9. „Сигурност и отбрана“, професионално направление 9.2. „Военно дело”, докторска програма „Организация и управление на въоръжените сили”.

1. **Актуалност и значимост на разработвания научен проблем**.

Настъпилите коренни промени в международната обстановка от 2022 г. след началото на бойните действия в Украйна, последващите след това събития в Персийския залив и в нашата извънредна икономическа зона в района на Черно море, налагат необходимостта усилията да се насочат върху изграждането и поддържането на съвременни и боеспособни въоръжени сили. Те следва също така да са в състояние да бъдат способни да отговорят на един широк спектър от предизвикателства на заобикалящата ни действителност. А за да бъде това превърнато от констатация в безспорен факт е необходимо да разполагат с достатъчно осигурени материални ресурси и с всичко необходимо за провеждане на разнородни по характер бойни операции.

Актуалността на разработения от майор Георги Георгиев дисертационен труд, произтича също и от нарастващите проблеми пред логистичното осигуряване на формированията, ангажирани в провеждането на бойни операции. При това следва да се отчита и безспорния факт, че усложнената по своя характер среда за сигурност от такива фактори като асиметричните заплахи, хибридните войни и много още други, неизбежно повишава изискванията към способностите на ВС за

провеждане на операции в условията на една несигурна и динамична среда.

Потребността от подобно проучване не е самоцелна, а произтича от реалностите, които са във въоръжените сили. Те се характеризират със сложни и разнообразни по характер дейности, насочени към поддръжката на остарялата техника и въоръжение от една страна, а от друга на многообразните образци ново постъпили и продължаващи да постъпват в армията техника и въоръжение. Крайният резултат от така представената ситуация е свързан с факта, че управляващият и изпълнителският състав, които изпълняват задълженията по логистичното осигуряване срещат множество трудности и са изправени пред редица предизвикателства, които възпрепятстват нормалното ѝ протичане. Това от своя страна извежда на преден план необходимостта от предприемане на един задълбочен анализ на състоянието на развърнатата система за осигуряване, който да бъде ориентиран към разкриване на проблемите и способстващите за тяхното възникване причини, като същевременно с това се дадат рационални предложения за тяхното решаване.

Налице е от страна на автора аргументирана обосновка за необходимостта от подобна разработка, която намира конкретно изражение в изведената работна хипотеза в дисертационния труд. Тя е ориентирана към идеята, че усъвършенстването на процесите на планиране и управление на логистичното осигуряване в бойни операции налага прилагането на системен подход, който следва да бъде ориентиран към подобряване на организационната структура, координацията, както и информационното осигуряване и подготовката на състава.

На базата, създадена от запознаването с предоставените материали се формира недвусмислената убеденост, че майор Георги Георгиев е положил значителни усилия да изследва развитието на системата за логистично осигуряване при провеждане на бойни операции и да разкрие предпоставките за възникване на проблеми, а също така да се предложат аргументирано насоки и подходи за тяхното преодоляване.

Авторът на дисертационния труд е асистент в катедра „Логистика“ при факултет „Командно-щабен“ във Военна академия „Г. С. Раковски“ и обобщава придобитите познания, апробирайки своите научни резултати по темата, чрез участие в научни изяви.

Към използваните в хода на изследването разнообразни източници, третиращи в различна степен и обем отделни фрагменти и детайли от изследваната проблематика, от страна на автора е подходено максимално добронамерено и обективно. В изследването са използвани 32 източника от разнороден характер.

За постигане на посочената цел и поставените научно изследователски задачи в научната си разработка, майор Георги Георгиев е

възприел една подходяща структура на дисертационния труд, която включва: увод, четири глави, общи изводи, заключение, списък на съкращенията, списък на приложенията, приложения и списък на използваната литература.

Обхваща обем от 231 страници, в това число 19 фигури, 3 таблици. Към него има 6 приложения, а основния текст е в обем от 179 страници.

Дисертационният труд се характеризира с последователност и логичност на изложението, добро владеене на терминологията по разглежданата проблематика, задълбоченост на проучванията и интерпретирането на резултатите. Изследването обогатява наличното знание, методологическите подходи, концептуалните интерпретации и понятийния апарат в разглежданата предметна област.

2. **Оценка на научните резултати и приноси на дисертационния труд**.

Дисертационният труд е завършен, постигната е целта на изследването, научно-изследователските задачи са решени. Изложението е в необходимата за подобно изследване логическа последователност, аналитично е, базирано е на подходяща специализирана литература и фактологични източници. Приемам за действително постигнати заявените от докторанта претенции за постигнатите научни и научно-приложни резултати.

Считам, че основание за посоченото съгласие дават следните аргументи.

Проучена е необходимата и в достатъчна степен специализирана литература и нормативна база на изследваната проблематика.

Особено важен е фактът, че една значителна част от обобщенията и заключенията се основават на съсредоточаване на вниманието върху следните основни аспекти:

- Изследване и анализиране на многодомейновия характер на съвременните операции, на информационната система на НАТО за планиране и управление на логистичното осигуряване LOGFAS и на възможностите ù за използване при планиране и управление на логистичното осигуряване в бойни операции;

- Важен момент се явява проведеното военно експертно изследване, което е насочено към установяване на състоянието, ефективността и основните проблеми при планирането и управлението на логистичното осигуряване в бойни операции;

- За повишаване стойността на съдържанието на дисертационния труд спомага и разработването и обосновката на основите направления за усъвършенстване на планирането и управлението на логистичното осигуряване в бойни операции.

Научните резултати могат да бъдат сведени до следните основни:

Научни приноси:

1. Доразвита е теорията в областта на военната логистика, чрез използване на разкритите при изследването теоретични постановки, ориентирани към усъвършенстване на системата за планиране и управление на логистичното осигуряване в бойни операции и взаимодействието между организационната структура, информационните системи и човешкия ресурс.

2. Разширена е теоретичната рамка с разработения модел за интеграция на логистичните информационни системи в управленския цикъл и обосноваването на причинно-следствена зависимост между нивото на информационна осигуреност, координацията между функционалните области и ефективността на логистичното планиране в бойни операции.

Научно-приложни приноси:

1. На базата на резултатите от проведени военно-експертно и експериментални изследвания са дефинирани основните проблеми и са формулирани предложения за подобряване и усъвършенстване на планирането и управлението на логистичното осигуряване при подготовката и провеждането на бойни операции.

2. Разработен е алгоритъм за интегрирано използване на системата LOGFAS в процеса на планиране и управление на логистичното осигуряване на оперативно ниво, който осигурява стандартизиране на дейностите, подобряване на координацията между функционалните области и съкращаване на времето за вземане на решения.

3. Предложен е модел за организационно развитие на логистичните структури, включващ създаване на специализирани звена, въвеждане на експертни длъжности и операторски състав, който осигурява интеграция между процесите, информационните системи и управленските функции и създава условия за ефективно използване на информационните системи.

4. Аргументирана е необходимостта от формиране на практически, дигитални и многонационални умения на логистичния персонал при планирането и управлението на логистичното осигуряване в бойни операции, като са разработени интегриран модел за развитие на компетентностите и документация за специализиран курс „LOGFAS – Планиране и управление на логистичното осигуряване“.

3. Становище относно наличието или липсата на плагиатство.

Към настоящия момент не съм запознат с наличието на сигнали за плагиатство. Добросъвестното ползване на различните **източници не дава основание за направата на изводи за наличието на плагиатство в разработката.**

4. **Критични бележки и препоръки**.

Нямам критични бележки по съдържанието, стила и постигнатите резултати на научното изследване.

Бих си позволил да отправя към докторанта следните препоръки:

1. Да използва натрупания опит в провеждането на научни изследвания и да продължи с творческите си търсения в областта на изследване на възможностите за намирането на нови подходи за усъвършенстване на планирането и управлението на логистичното осигуряване при провеждане на бойни операции;

2. В случай, че майор Георги Георгиев насочи своето внимание към разработването на нова научна продукция, чиято тематика е ориентирана към изследване на подобни проблеми, да обмисли и прецени необходимостта от включване и допълване на нейното съдържание с проучване, разсъждения и изводи, които да позволят най-вече да бъде намерен и даден отговор на следните въпроси:

- Кои са основните проблеми, които се очертават в логистичното осигуряване на бойните операции в Украйна за ВСУ и руската групировка, която е развърната за провеждане на СВО;
- Кои са преимуществата и недостатъците в логистичното осигуряване на сухопътните, морските и авиационните групировки на противостоящите сили в района на Персийския залив от страна на Иран и САЩ и техните съюзници;
- Основните проблеми, които се очертават в логистичното осигуряване и които възпрепятстват ефективността на противодействието на ударите по море срещу търговски кораби, осъществяващи превози в изключителната икономическа зона на България в Черно море и в нейните териториални води

5. **Заключение**.

Предложеният дисертационен труд „Подходи за усъвършенстване на планирането и управлението на логистичното осигуряване в бойни операции“ на майор Георги Георгиев и авторефератът към него отговарят на изискванията на Закона за развитие на академичния състав в Република България, Правилника за неговото прилагане и нормативната база на Военна академия „Г. С. Раковски“ за придобиване на образователна и научна степен „доктор“. Считам, че в дисертационния труд има налични научни и научно-приложни резултати, които представляват значителен и оригинален принос за развитието на науката, в частност в област на висшето образование 9. „Сигурност и отбрана“, професионално направление 9.2. „Военно дело”, научна специалност „Организация и управление на въоръжените сили”.

6. **Оценка на дисертационния труд**.

Имайки предвид обемът и качеството на дисертационния труд, посочените научни и научноприложни приноси и отчитайки досегашната

успешна дейност на докторанта **декларирам своята положителна оценка** и предлагам на уважаемото жури да вземе решение, майор Георги Красимиров Георгиев да придобие образователна и научна степен **„доктор“** в област на висшето образование 9. „Сигурност и отбрана“, професионално направление 9.2. „Военно дело”, докторска програма „Организация и управление на въоръжените сили”.

26.10.2026 г.
гр. Долна Митрополия

RAKOVSKI NATIONAL DEFENCE COLLEGE

OPINION

By

Professor Manush Petkov Hristov, PhD

Professor at the Tactics, Armament and Defence Security Systems Department at the Aviation Faculty of Georgi Benkovski Bulgarian Air Force Academy, Dolna Mitropoliya, Bulgaria on the dissertation submitted by Major Georgi Krasimirov Georgiev entitled: “Approaches to Improving the Planning and Management of Logistic Support in Combat Operations” submitted for the award of the educational and scientific degree of Doctor (PhD) in Higher Education Area 9. “Security and Defence”, Professional Field 9.2. “Military Affairs”, Doctoral Programme “Organization and Management of the Armed Forces”.

1. Relevance and Significance of the Research Problem

The fundamental changes in the international security environment since 2022, following the outbreak of hostilities in Ukraine, the subsequent developments in the Persian Gulf, and events affecting Bulgaria's exclusive economic zone in the Black Sea, have necessitated a renewed focus on building and maintaining modern, combat-capable armed forces. These forces must be capable of responding effectively to a broad spectrum of challenges arising from the contemporary security environment. To translate this requirement into an operational reality, the armed

forces must be provided with sufficient material resources and all other capabilities necessary for conducting combat operations of varying nature and complexity.

The relevance of the dissertation developed by Major Georgi Georgiev also stems from the growing challenges associated with the logistic support of military formations engaged in combat operations. In this context, it is essential to acknowledge that the increasingly complex security environment, shaped by factors such as asymmetric threats, hybrid warfare and numerous other challenges, inevitably places greater demands on the capabilities of the Armed Forces to conduct operations under uncertain and rapidly changing conditions.

The need for such research is not an end in itself but arises directly from the operational realities confronting the Armed Forces. These realities are characterized by complex and diverse activities associated, on the one hand, with maintaining ageing military equipment and weapon systems and, on the other, with supporting the wide variety of newly introduced equipment and armaments that continue to enter service. Consequently, both managerial and operational personnel responsible for logistic support encounter numerous difficulties and challenges that impede its effective execution. This situation highlights the necessity for a comprehensive analysis of the existing logistic support system, aimed at identifying prevailing problems and their underlying causes while developing rational and substantiated proposals for addressing them.

The author provides a well-reasoned justification for undertaking such research, which is explicitly reflected in the working hypothesis formulated in the dissertation. This hypothesis is based on the premise that improving the planning and management of logistic support in combat operations requires the application of a systems approach focused on enhancing organizational structures, coordination, information support and personnel training.

Having examined the materials submitted for evaluation, I am firmly convinced that Major Georgi Georgiev has devoted considerable effort to investigating the development of the logistic support system during combat operations, identifying the conditions contributing to the emergence of problems, and proposing well-founded directions and approaches for overcoming them.

The author of the dissertation is an Assistant Professor in the Department of Logistics, Command and Staff Faculty, at the Rakovski National Defence College. He has consolidated the knowledge acquired through his academic and professional activities and has subjected his research findings to academic scrutiny through participation in scientific forums and events.

The author has approached the diverse sources addressing various aspects and dimensions of the research problem with objectivity and academic integrity. A total of 32 sources of different types have been used in the research.

To achieve the stated research objective and accomplish the scientific research tasks, Major Georgi Georgiev has adopted an appropriate dissertation structure comprising an introduction, four chapters, general findings, a conclusion, a list of abbreviations, a list of appendices, appendices and a bibliography.

The dissertation comprises 231 pages, including 19 figures and 3 tables. It is accompanied by 6 appendices, while the main body of the text extends over 179 pages.

The dissertation is distinguished by the consistency and logical coherence of its presentation, the author's sound command of the relevant terminology, the depth of the investigation and the interpretation of the research findings. The study contributes to the advancement of existing knowledge, methodological approaches, conceptual interpretations and the terminological framework within the respective field of research.

2. Assessment of the Scientific Results and Contributions of the Dissertation

The dissertation constitutes a completed scientific study. Its research objective has been achieved, and the assigned scientific research tasks have been successfully accomplished. The presentation follows the logical sequence expected of research of this nature, demonstrates an analytical approach, and is supported by appropriate specialized literature and factual sources. I consider the scientific and scientific and applied results claimed by the doctoral candidate to have been genuinely achieved.

My assessment is supported by the following arguments.

The relevant specialized literature and regulatory framework concerning the research problem have been examined to a sufficient extent.

Of particular importance is the fact that a substantial proportion of the findings and conclusions are based on a focused examination of the following principal aspects:

- Investigation and analysis of the multidomain nature of contemporary operations, NATO's Logistics Functional Area Services (LOGFAS) information system, and its potential application in the planning and management of logistic support during combat operations;
- The military expert study conducted to assess the current state, effectiveness and principal challenges associated with the planning and management of logistic support in combat operations represents another significant element of the research;
- The development and substantiation of the principal directions for improving the planning and management of logistic support in combat operations further enhance the scientific and practical value of the dissertation.

The principal research results may be summarized as follows:

Scientific Contributions:

1. The theoretical foundations of military logistics have been further developed through the application of theoretical concepts identified during the research, aimed at improving the system for planning and managing logistic support in combat operations, as well as the interaction between organizational structures, information systems and human resources.

2. The theoretical framework has been expanded through the development of a model for integrating logistics information systems into the management cycle and through the substantiation of a causal relationship between the level of information support, coordination among functional areas and the effectiveness of logistic planning in combat operations.

Scientific and Applied Contributions:

1. Based on the results of military expert and experimental studies, the principal problems have been identified, and proposals have been formulated for improving and enhancing the planning and management of logistic support during the preparation and conduct of combat operations.

2. An algorithm has been developed for the integrated utilization of LOGFAS within the planning and management of logistic support at the operational level. The algorithm facilitates the standardization of activities, improves coordination among functional areas and reduces decision-making time.

3. A model for the organizational development of logistics structures has been proposed, encompassing the establishment of specialized units, the introduction of expert positions and dedicated operator personnel. The model facilitates the integration of processes, information systems and management functions, thereby establishing the conditions necessary for the effective utilization of information systems.

4. The necessity of developing practical, digital and multinational competencies among logistics personnel involved in planning and managing logistic

support in combat operations has been substantiated. An integrated competency development model has been designed, together with the documentation for a specialized training course entitled "LOGFAS – Planning and Management of Logistic Support".

3. Opinion Regarding the Presence or Absence of Plagiarism

At the time of preparing this opinion, I am not aware of any allegations or reports of plagiarism. The conscientious and academically appropriate use of the various sources provides no grounds for concluding that plagiarism is present in the dissertation.

4. Critical Remarks and Recommendations

I have no critical remarks concerning the content, style or research results achieved in the scientific study.

I would, however, like to offer the doctoral candidate the following recommendations:

1. To draw upon the experience acquired in conducting scientific research and continue pursuing further research in the field, particularly with regard to identifying new approaches to improving the planning and management of logistic support during combat operations.
2. Should Major Georgi Georgiev pursue further scientific publications addressing similar research problems, I would recommend that he consider the inclusion of additional investigations, analytical discussions and conclusions aimed, in particular, at providing answers to the following questions:

- What are the principal challenges emerging in the logistic support of combat operations in Ukraine, both for the Armed Forces of Ukraine and for the Russian force grouping deployed to conduct what the Russian Federation designates as its "Special Military Operation"?

- What are the principal advantages and disadvantages of the logistic support arrangements for the land, naval and air force groupings of the opposing forces in the Persian Gulf region, particularly those of Iran, the United States and their respective allies?
- What are the principal logistic support challenges that hinder the effectiveness of measures intended to counter maritime attacks against merchant vessels operating within Bulgaria's exclusive economic zone in the Black Sea and its territorial waters?

5. Conclusion

The dissertation entitled "Approaches to Improving the Planning and Management of Logistic Support in Combat Operations", submitted by Major Georgi Georgiev, together with its accompanying dissertation abstract, meets the requirements stipulated in the Academic Staff Development Act of the Republic of Bulgaria, the Regulations for its Implementation, and the applicable regulatory framework of the Rakovski National Defence College governing the award of the educational and scientific degree of Doctor of Philosophy (PhD).

I consider that the dissertation contains scientific and scientific and applied results constituting a significant and original contribution to the advancement of scientific knowledge, particularly within Higher Education Area 9. "Security and Defence", Professional Field 9.2. "Military Affairs", and the scientific specialty "Organization and Management of the Armed Forces".

6. Overall Assessment of the Dissertation

Taking into consideration the scope and quality of the dissertation, the scientific and scientific and applied contributions presented, and the doctoral candidate's successful academic and professional activities to date, **I hereby declare my positive assessment** and recommend that the esteemed Scientific Jury adopt a decision to award Major Georgi Krasimirov Georgiev the educational and scientific

degree of **Doctor of Philosophy (PhD)** in Higher Education Area 9. "Security and Defence", Professional Field 9.2. "Military Affairs", Doctoral Programme "Organization and Management of the Armed Forces".

26.10.2026
Dolna Mitropoliya