ВОЕННА АКАДЕМИЯ „ГЕОРГИ СТОЙКОВ РАКОВСКИ“

СТАНОВИЩЕ

от

подполковник доктор Красимир Пламенов Койнаков,
доцент в катедра „Логистика и мениджмънт“ на факултет „Логистика и технологии“ в НВУ „Васил Левски“, гр. В. Търново, тел. 0887729593, e-mail: Krasi.koynakov@gmail.com

№ 49057в Регистър за академични длъжности и дисертации в НАЦИД – https://ras.nacid.bg/dissertation-preview/49057

Област на висшето образование: 9. „Сигурност и отбрана”, Професионално **направление: - 9.2. „Военно дело”, докторска програма „Организация и управление на Въоръжените сили**”

на дисертационен труд на тема:

„ПОДХОДИ ЗА УСЪВЪРШЕНСТВАНЕ НА ПЛАНИРАНЕТО И УПРАВЛЕНИЕТО НА ЛОГИСТИЧНОТО ОСИГУРЯВАНЕ В БОЙНИ ОПЕРАЦИИ“

разработен от

м-р Георги Красимиров Георгиев

представен за придобиване на образователна и научна степен „доктор“, област на висше образование 9. „Сигурност и отбрана”, професионално направление 9.2. „Военно дело”, докторска програма „Организация и управление на въоръжените сили”

Основание за изготвяне на становището:
Заповед на Началника на Военна академия „Г. С. Раковски“ № СИ29-РД03-237/06.10.2026 г.

гр. В. Търново
2026 г.

1. Актуалност и значимост на разработвания научен проблем.

Дисертационният труд, разработен от майор Георги Красимиров Георгиев, е насочен към идентифицирането на проблемите, свързани с планирането и управлението на логистичното осигуряване при провеждането на бойни операции.

Дисертацията има характер на научноизследователски труд с ясно формулирани работна хипотеза, обект, предмет, цел и задачи. Структурата на научната разработка е както следва: увод, основна част, включваща четири глави с изводи към всяка от тях, общи изводи и предложения, научни и научно-приложни приноси, заключение, списък с използвани източници (литература) и приложения.

Динамично променящата се среда за сигурност в региона налага внедряване и използване на нови и алтернативни методи при използване на въоръжени сили не само при водене на бойни действия, а и при логистичното осигуряване на военните формирования. Своевременното, пълно и непрекъснато логистично осигуряване на бойни действия поражда необходимостта от изграждане и развитие на съвременни и алтернативни способности в системата за логистично осигуряване на военните формирования.

За съжаление, през последните десетилетия на XXI в. Българската армия (БА) е изправена пред редица кадрови проблеми за набиране и подготовката кадри, както за мирно, така и за военно време. Недостатъчното финансиране на редица сфери във въоръжените сили затруднява значително придобиването и поддържането на сили и средства за гарантиране на изпълнението на поставените задачи от военните формирования.

Актуалността на темата на дисертационния труд е от изключителна важност в контекста на променящата се геополитическата обстановка, увеличаващите се военни конфликти и потенциалната необходимост от бърза мобилизация и реакция. Актуалността произтича от сложната среда за сигурност и нарастването на хибридните, асиметричните и технологично обусловените заплахи, които променят характера на съвременните военни операции и повишават изискванията към способността на въоръжените сили да действат в динамична и несигурна среда.

Наред с това, участието в съвместни и съюзни операции поставя на преден план необходимостта от по-висока оперативна съвместимост с НАТО и ЕС, стандартизиране на процедурите и ефективна координация между различните нива на командване и управление.

Дисертационният труд на тема „Подходи за усъвършенстване на планирането и управлението на логистичното осигуряване в бойни операции“ напълно съответства по съдържание за такъв вид научен труд. Формулираните работна хипотеза, изследователска цел и задачи осигуряват необходимата методологична рамка за постигане на планираните научни резултати, които са реалистични и постижими в рамките на настоящото изследване.

Въз основа на изложените аргументи, считам че разглежданите в дисертационния труд въпроси са изключително актуални. Те притежават научна и практическа стойност, което подчертава значимостта на настоящото изследване за развитието на логистичното осигуряване във Въоръжените сили.

2. Оценка на научните резултати и приносите на дисертационния труд.

Основните приноси на кандидата се отличават с научен и научно-приложен характер. В хода на изследването са разширени научни познания, както и са генерирани нови знания, свързани с планирането и управлението на логистичното осигуряване. Приемам научните и научно-приложните приноси структурирани както следва:

2.1. Научни приноси.

➢ Доразвита е теорията в областта на военната логистика, чрез използване на разкритите при изследването теоретични постановки, ориентирани към усъвършенстване на системата за планиране и управление на логистичното осигуряване в бойни операции и взаимодействието между организационната структура, информационните системи и човешкия ресурс.

➢ Разширена е теоретичната рамка с разработения модел за интеграция на логистичните информационни системи в управленския цикъл и обосноваването на причинно-следствена зависимост между нивото на информационна осигуреност,

координацията между функционалните области и ефективността на логистичното планиране в бойни операции.

2.2. Научно-приложни приноси.

➢ На базата на резултатите от проведени военно-експертно и експериментални изследвания са дефинирани основните проблеми и са формулирани предложения за подобряване и усъвършенстване на планирането и управлението на логистичното осигуряване при подготовката и провеждането на бойни операции.

➢ Разработен е алгоритъм за интегрирано използване на системата LOGFAS в процеса на планиране и управление на логистичното осигуряване на оперативно ниво, който осигурява стандартизиране на дейностите, подобряване на координацията между функционалните области и съкращаване на времето за вземане на решения.

➢ Предложен е модел за организационно развитие на логистичните структури, включващ създаване на специализирани звена, въвеждане на експертни длъжности и операторски състав, който осигурява интеграция между процесите, информационните системи и управленските функции и създава условия за ефективно използване на информационните системи.

➢ Аргументирана е необходимостта от формиране на практически, дигитални и многонационални умения на логистичния персонал при планирането и управлението на логистичното осигуряване в бойни операции, като са разработени интегриран модел за развитие на компетентностите и документация за специализиран курс „LOGFAS – Планиране и управление на логистичното осигуряване“.

3. Становище относно наличието или липсата на плагиатство.

В процеса на работата ми като член на научното жури не съм установил или получавал мотивирани писмени сигнали за наличие на плагиатство в дисертационния труд или в научните публикации на кандидата. На този етап няма индикации за заимстване или неправомерно използване на чужди идеи, което ми

позволява да заключа, че представените резултати и изследвания са оригинални и плод на самостоятелната работа на докторанта.

4. Критични бележки.

Нямам критични бележки.

5. Заключение.

Поставената цел в дисертационния труд е успешно постигната. Трудът представлява основа за по-нататъшно развитие на изследванията, свързани с проблемите на планирането и управлението на логистичното осигуряване. Направените предложения в дисертацията могат да претърпят развитие и приложение в практиката, което подчертава тяхната значимост и приложимост.

Представената дисертация представлява завършен научен труд, който отразява резултатите от изследването на реални проблеми свързани с военната логистика.

С постигнатите резултати, дисертационният труд е доказателство за компетентността и аналитичните способности на докторанта, както и за способността му да формулира и обосновава научни решения на практически проблеми.

6. Оценка на дисертационния труд.

Изхождайки от гореизложеното, давам своята **положителна оценка** на представения дисертационен труд на тема „Подходи за усъвършенстване на планирането и управлението на логистичното осигуряване в бойни операции“ и предлагам на уважаемото научно жури, да присъди на майор Георги Красимиров Георгиев, образователна и научна степен „доктор“ в област на висшето образование 9. „Сигурност и отбрана“, професионално направление 9.2. „Военно дело“, докторска програма „Организация и управление на въоръжените сили“.

21.10.2026 г.

гр. В. Търново

" GEORGI STOYKOV RAKOVSKI" MILITARY ACADEMY

S T A T E M E N T

from

Lieutenant Colonel Krasimir Plamenov Koynakov, PhD
Associate Professor at the Department of Logistics and Management of the Faculty of Logistics and Technologies at the Vasil Levski National University of Economics, Veliko Tarnovo, tel. 0887729593, e-mail: Krasi.koynakov @ gmail . com
No. 49057 in the Register of Academic Positions and Dissertations at NACID – https://ras.nacid.bg/dissertation-preview/49057
Field of higher education: 9. "Security and Defense", Professional field: - 9.2. "Military Affairs", doctoral program "Organization and management of the Armed Forces ”

of a dissertation on the topic:

"APPROACHES TO IMPROVE PLANNING AND MANAGEMENT OF LOGISTICS PROVISION IN COMBAT OPERATIONS"

developed by

Mr. Georgi Krasimirov Georgiev

presented for the acquisition of the educational and scientific degree "Doctor", field of higher education 9. "Security and Defense", professional field 9.2. "Military Affairs", doctoral program "Organization and Management of the Armed Forces"

Reason for preparing the statement:
Order of the Head of the Military Academy "G. S. Rakovski" No. SI29-RD03-237/06.10.2026

city of Veliko Tarnovo
2026

1. Relevance and significance of the scientific problem being developed .

The dissertation, developed by Major Georgi Krasimirov Georgiev, is aimed at identifying the problems related to the planning and management of logistical support during combat operations.

The dissertation has the character of a scientific research work with a clearly formulated working hypothesis, object, subject, goal and tasks. The structure of the scientific work is as follows: introduction, main part, including four chapters with conclusions to each of them, general conclusions and proposals, scientific and scientific-applied contributions, conclusion, list of sources used (literature) and appendices.

The dynamically changing security environment in the region requires the implementation and use of new and alternative methods of using armed forces not only in conducting combat operations, but also in the logistical support of military formations. Timely, complete and continuous logistical support of combat operations creates the need to build and develop modern and alternative capabilities in the system for logistical support of military formations.

Unfortunately, in the last decades of the 21st century, the Bulgarian Army (BA) has faced a number of personnel problems in recruiting and training personnel, both for peacetime and wartime. Insufficient funding of a number of areas in the armed forces significantly hinders the acquisition and maintenance of forces and means to guarantee the fulfillment of the assigned tasks by the military formations.

The relevance of the topic of the dissertation is of utmost importance in the context of the changing geopolitical situation, increasing military conflicts, and the potential need for rapid mobilization and response.

The urgency stems from the complex security environment and the growth of hybrid, asymmetric and technologically driven threats, which are changing the nature of modern military operations and increasing the demands on the ability of the armed forces to operate in a dynamic and uncertain environment.

In addition, participation in joint and allied operations highlights the need for greater interoperability with NATO and the EU, standardization of procedures, and effective coordination between different levels of command and control.

The dissertation on the topic "Approaches for improving the planning and management of logistics provision in combat operations" is fully consistent in content for this type of scientific work. The formulated working hypothesis, research goal and tasks provide the necessary methodological framework for achieving the planned scientific results, which are realistic and achievable within the framework of the present study.

Based on the arguments presented, I believe that the issues considered in the dissertation are extremely relevant. They have scientific and practical value, which emphasizes the significance of this study for the development of logistical support in the Armed Forces.

2. Evaluation of the scientific results and contributions of the dissertation work.

The main contributions of the candidate are distinguished by their scientific and applied nature. In the course of the research, scientific knowledge has been expanded, as well as new knowledge has been generated related to the planning and management of logistics provision. I accept the scientific and applied contributions structured as follows:

2.1. Scientific contributions.

➢ The theory in the field of military logistics has been further developed, using the theoretical propositions revealed in the study, oriented towards improving the system for planning and managing logistical support in combat operations and the interaction between the organizational structure, information systems and human resources.

➢ The theoretical framework has been expanded with the developed model for the integration of logistics information systems into the management cycle and the justification of a cause-and-effect relationship between the level of information security, coordination between functional areas and the effectiveness of logistics planning in combat operations.

2.2. Scientific and applied contributions.

➢ Based on the results of military expert and experimental research, the main problems have been defined and proposals have been formulated for improving and perfecting the planning and management of logistical support in the preparation and conduct of combat operations.

➢An algorithm has been developed for the integrated use of the LOGFAS system in the process of planning and managing logistics at the operational level, which ensures standardization of activities, improved coordination between functional areas, and reduced decision-making time.

➢ A model for organizational development of logistics structures is proposed, including the creation of specialized units, the introduction of expert positions and an operator staff, which ensures integration between processes, information systems and management functions and creates conditions for the effective use of information systems.

➢ The need to develop practical, digital and multinational skills of logistics personnel in planning and managing logistics support in combat operations has been argued, and an integrated model for developing competencies and documentation for a specialized course "LOGFAS - Logistics Support Planning and Management" have been developed.

3. Opinion on the presence or absence of plagiarism.

In the course of my work as a member of the scientific jury, I have not identified or received motivated written signals of plagiarism in the dissertation or in the candidate's scientific publications. At this stage, there are no indications of borrowing or unauthorized use of other people's ideas, which allows me to conclude that the presented results and research are original and the fruit of the doctoral student's independent work.

4. Critical notes.

I have no critical remarks.

5. Conclusion.

The goal set in the dissertation has been successfully achieved. The work represents a basis for further development of research related to the problems of planning

and management of logistics provision. The proposals made in the dissertation can undergo development and application in practice, which emphasizes their significance and applicability.

The presented dissertation represents a completed scientific work that reflects the results of the study of real problems related to military logistics.

With the results achieved, the dissertation is proof of the doctoral student's competence and analytical abilities, as well as his or her ability to formulate and justify scientific solutions to practical problems.

6. Evaluation of the dissertation.

Based on the above, I give my **positive assessment** of the presented dissertation on the topic "Approaches for improving the planning and management of logistics provision in combat operations" and I propose to the esteemed scientific jury to award Major Georgi Krasimirov Georgiev, the educational and scientific degree "Doctor" in the field of higher education 9. "Security and Defense", professional field 9.2. "Military Affairs", doctoral program "Organization and Management of the Armed Forces".

21.10.2026

city of Veliko Tarnovo