ВОЕННА АКАДЕМИЯ „ГЕОРГИ СТОЙКОВ РАКОВСКИ“

РЕЦЕНЗИЯ

от проф. д-р Пламен Николов Богданов
Университет по библиотекознание и информационни технологии,
адрес: София 1784, бул. „Цариградско шосе“, № 119, тел.: 0889 29 75 53

на дисертационния труд на **Ивайло Ангелов Йотов**

на тема **„МЕНИДЖМЪНТ НА ИНОВАЦИОННОТО РАЗВИТИЕ НА БЪЛГАРСКАТА ОТБРАНИТЕЛНА ИНДУСТРИЯ“**,

представен за придобиване на образователната и научна степен „доктор”
в област на висшето образование 9. „Сигурност и отбрана”,
професионално направление 9.1. „Национална сигурност”,
докторска програма „Организация и управление извън сферата
на материалното производство (Управление на сигурността и отбраната)”

София
2026 г.

1. Актуалност и значимост на разработвания научен проблем

Актуалността на изследвания проблем се определя от неотложната необходимост от модернизиране и преструктуриране на българската отбранителна индустрия в отговор на съвременните изисквания за конкурентоспособност на отбранителните продукти и тяхната съвместимост със стандартите на НАТО и ЕС в съвременната среда за сигурност.

Значимостта на темата на дисертационния труд се обуславя от потребността стратегическото значение на отбранителната индустрия за националната икономика и за националната сигурност да получи съответстващото му ефективно управление на иновационния ѝ потенциал.

Разработеният дисертационен труд ни убеждава в значимостта на изследването с целта, която е поставена, а именно: *„да се разработят теоретичните, методическите и практическите основи на управлението на иновационното развитие на отбранителната индустриална база на Република България в съвременни условия чрез изграждане на цялостен Концептуален модел“*, както и с поставените научно-изследователски задачи.

2. Обща характеристика и структура на дисертационния труд

Предложените структура и съдържание на дисертационния труд съответстват на изследвания проблем.

Трудът е представен като завършено самостоятелно научно изследване. Той се състои от увод, три глави, изводи към всяка от главите, общи изводи и препоръки, заключение, приноси, публикации по дисертационния труд, библиография и фекларация за авторство, в общ обем от 206 страници, в т.ч. 15 таблици и една схема. Източниците са цитирани коректно в текста на дисертацията. Използвани са актуални литературни източници, което показва, че авторът познава добре съвременното състояние на проблематиката на

дисертационния труд.

Теоретико-методологична основа на дисертацията са фундаменталните постижения на класическата и съвременната наука за управлението, на икономическа наука и теориите за икономическия растеж и стратегическия мениджмънт. За решаването на поставените цел и задачи е приложен успешно комплексен инструментариум от общонаучни подходи и специални изследователски методи.

Анализът на структурата и съдържанието на дисертационния труд показва, че той съответства на изискванията, а авторът притежава задълбочени теоретични знания и способност за провеждане на самостоятелни научни изследвания.

3. Характеристика на научните и научноприложните приноси в дисертационния труд. Достоверност на материала.

Дисертационният труд безспорно съдържа научни или научно-приложни резултати, които представляват оригинален принос в науката.

Авторът на дисертационния труд е формулирал научни и научно-приложни приноси от извършените теоретични анализи и изследвания.

Приемам научните и научно-приложните приноси така, както са формулирани от автора. Всички те имат своята висока научна и научно-приложна стойност и затова ще посоча само един от научно-приложните приноси – създаденият Концептуален модел за иновационен мениджмънт за управление на иновационното развитие на Българската отбранителна технологична и индустриална база (БОТИБ) и приложна система от показатели за оценка на иновационния потенциал и иновативната активност на фирма от отбранителната индустриална база на страната. На тази основа е предложена обоснована средносрочна прогноза за развитието на иновационната система в отбранителната промишленост посредством

конкретни пазарни механизми за преодоляване на зависимостта от държавно финансиране.

Считам, че получените научни или научно-приложни резултати в дисертационния труд се базират в голяма степен на достоверността на съдържанието и обективността на направените изводи.

4. Оценка на научните резултати и приносите на дисертационния труд

Оценявам високо резултатите от научните изследвания.

Считам, че получените резултати и приноси обогатяват съществуващите знания в областта на мениджмънта на отбранителната индустрия и конкретно на процеса на иновационното ѝ развитие. Съдържанието на дисертационния труд ми дава основание да направя извода, че приносите в него са резултат на анализите и изследванията на автора.

В дисертационното изследване ясно проличава високата теоретична и методологическа подготовка на автора, което потвърждава неговото участие в получаването на приносите в дисертационния труд и публикациите по него.

Приносите са реален и логичен резултат от задълбочения подход при извършване на изследването, съответстват на поставените цели и са следствие на последователното решаване на поставените научно-изследователски задачи.

5. Оценка на публикациите по дисертацията и авторство

Авторът е представил за оценка 3 публикации – в издания от научни конференции, проведени в България. В публикациите са изследвани основните характеристики на иновационната дейност и управление на иновационното развитие на отбранителната индустриална база. Научните публикации съответстват на темата на дисертационния труд и в тях ясно личи авторството

на докторанта.

Считам, че публикациите отразяват в достатъчна степен съдържанието на дисертационния труд и осигуряват публичност на научните резултати.

6. Становище относно наличието или липсата на плагиатство

Не разполагам с информация за получен неанонимен и мотивиран сигнал за плагиатство в дисертационния труд и/или публикациите по него.

7. Литературна осведоменост и компетентност на докторанта

Обхватът и дълбочината на изследването, използваните традиционни и електронни източници и нормативни документи от 113 заглавия на 3 езика, както и представянето на някои от резултатите в настоящия дисертационен труд в 3 публикации, позволява да се направи извода, че авторът познава много добре предметната област и е навлязъл в голяма степен в изследвания проблем. Заедно със способността му да използва творчески литературния материал, това му позволява да направи точна оценка на актуалното състояние на проблема.

8. Оценка на автореферата

Представеният автореферат отразява достоверно съдържанието, основните положения и приносите на дисертационния труд и съответства на изискванията на Закона за развитие на академичния състав в Република България и правилника за неговото прилагане.

9. Критични бележки

Нямам критични бележки към научното изследване, които да намаляват качеството и количеството на получените резултати и приноси.

Препоръката ми е авторът да публикува книга на базата на

дисертационния труд, което ще допринесе за популяризиране на резултатите от изследването и за реализиране на направените препоръки.

10. Лични впечатления и други въпроси

Познавам г-н Ивайло Йотов от повече от 20 години. Въпреки спорадичните ни срещи, личните ми впечатления са, че той е интелигентен, предприемчив, организиран, упорит, намиращ правилни решения в динамична обстановка и проявяващ стремеж към самоусъвършенстване, но преди всичко родолюбец. Всичко това го прави професионално успешен, а с разработването на дисертационния труд – и успешен изследовател.

11. Заключение

Като имам предвид актуалността и значимостта на изследваната проблематика, съответствието на представения дисертационен труд на изискванията на Закона за развитие на академичния състав в Република България и Правилника за неговото прилагане и получените резултати от изследването считам, че г-н Ивайло Ангелов Йотов отговаря на изискванията за придобиване на образователната и научна степен „доктор“ в област на висшето образование 9. „Сигурност и отбрана”, професионално направление 9.1. „Национална сигурност”, докторска програма „Организация и управление извън сферата на материалното производство (Управление на сигурността и отбраната)“.

12. Оценка на дисертационния труд

Давам положителна оценка на дисертационния труд на г-н Ивайло Ангелов Йотов на тема „Мениджмънт на иновационното развитие на българската отбранителна индустрия“, гласувам положително и препоръчвам на членовете на уважаемото научно жури да вземат решение за присъждане на

г-н Ивайло Ангелов Йотов на образователната и научна степен „доктор“ в област на висшето образование 9. „Сигурност и отбрана“, професионално направление 9.1. „Национална сигурност”, докторска програма „Организация и управление извън сферата на материалното производство (Управление на сигурността и отбраната)“.

Рецензент: …….....

17.09.2026 г. Проф. д-р Пламен Богданов

ВОЕННА АКАДЕМИЯ „ГЕОРГИ СТОЙКОВ РАКОВСКИ“

REVIEW

by Prof. Plamen Nikolov Bogdanov, PhD

University of Library Studies and Information Technologies,

Address: Sofia 1784, Blvd. “Tsarigradsko shose”, No. 119, phone: 0889 29 75 53

of the dissertation work of **Ivaylo Angelov Yotov**

on the topic **“MANAGEMENT OF THE INNOVATION-DRIVEN DEVELOPMENT OF THE BULGARIAN DEFENSE INDUSTRY”**,

presented for the acquisition of the educational and scientific degree "doctor"

in the Field of higher education 9. “Security and Defense”,

Professional field 9.1. “National Security”,

doctoral program “Organization and Management Outside the Sphere of Material Production (Security and Defense Management)”

Sofia

2026

1. Relevance and significance of the developed scientific problem

The relevance of the issue under study is determined by the urgent need to modernize and restructure the Bulgarian defense industry in response to contemporary requirements regarding the competitiveness of defense products and their compatibility with NATO and EU standards within the modern security environment.

The significance of the dissertation topic stems from the need to ensure effective management of the defense industry's innovation potential, commensurate with the industry's strategic importance to the national economy and national security.

The dissertation demonstrates the significance of the research through its stated objective – namely: *"to develop the theoretical, methodological, and practical foundations for managing the innovation-driven development of the Republic of Bulgaria's defense industrial base under contemporary conditions by constructing a comprehensive conceptual model"*, as well as with the set research tasks.

2. General characteristics and structure of the dissertation work

The proposed structure and content of the dissertation correspond to the researched problem.

The work is presented as a complete, independent scientific study. It comprises an introduction, three chapters, conclusions for each chapter, general conclusions and recommendations, a conclusion, a statement of contributions, a list of publications related to the dissertation, a bibliography, and a declaration of authorship, totaling 206 pages, including 15 tables and one diagram. Sources are correctly cited in the text of the dissertation. Up-to-date literature has been used, demonstrating the author's thorough understanding of the current state of the subject

matter.

The theoretical and methodological basis of the dissertation comprises the fundamental achievements of classical and contemporary management science and economics, as well as theories of economic growth and strategic management. To achieve the set goal and objectives, a comprehensive toolkit comprising general scientific approaches and specialized research methods has been successfully applied.

An analysis of the structure and content of the dissertation shows that it meets the requirements, and that the author possesses in-depth theoretical knowledge and the ability to conduct independent scientific research.

3. Characteristics of the scientific and applied scientific contributions in the dissertation work. Credibility of the material.

The dissertation undoubtedly contains scientific or scientific-applied results that constitute an original contribution to science.

The author of the dissertation has formulated scientific and applied scientific contributions based on the theoretical analyses and research conducted.

I accept the scientific and applied scientific contributions as formulated by the author. All of them possess significant scientific and applied scientific value, therefore, I will highlight only one of the applied scientific contributions – the developed conceptual model for innovation management regarding the innovation development of the Bulgarian Defence Technological and Industrial Base (BDTIB), and an applied system of indicators for assessing the innovation potential and innovation activity of a company within the country's defence industrial base. On this basis, a well-founded medium-term forecast has been proposed for the development of the innovation system within the defense industry, utilizing specific market mechanisms to overcome reliance on state funding.

I consider that the scientific or applied scientific results obtained in the

dissertation are largely based on the reliability of the content and the objectivity of the conclusions drawn.

4. Evaluation of the scientific results and contributions of the dissertation work

I highly value the results of the scientific research.

I believe that the results and contributions obtained enrich existing knowledge in the field of defense industry management, and specifically regarding the process of its innovation-driven development. The content of the dissertation leads me to conclude that the contributions therein are the result of the author's own analyses and research.

The dissertation clearly demonstrates the author's high level of theoretical and methodological competence, confirming his contribution to the findings presented in the thesis and the related publications.

The contributions are a tangible and logical outcome of the in-depth approach taken in conducting the research, they align with the established objectives and result from the systematic resolution of the defined research tasks.

5. Evaluation of dissertation publications and authorship

The author has submitted three publications for evaluation – appearing in the proceedings of scientific conferences held in Bulgaria. These publications examine the key characteristics of innovation activity and the management of innovation development within the defense industrial base. The scientific publications align with the topic of the dissertation, and the doctoral candidate's authorship is clearly evident in them.

I believe that the publications sufficiently reflect the content of the dissertation work and ensure the publicity of the scientific results.

6. Opinion on the presence or absence of plagiarism

I have no information about receiving a non-anonymous and motivated signal of plagiarism in the dissertation work and/or the publications on it.

7. Literary awareness and competence of the doctoral student

The scope and depth of the research, the use of traditional and electronic sources and regulatory documents comprising 113 titles in three languages, as well as the presentation of some of the results from this dissertation in three publications, lead to the conclusion that the author possesses a thorough knowledge of the subject area and has gained a deep understanding of the research problem. Together with his ability to creatively use literary material, this allows him to make an accurate assessment of the current state of the problem.

8. Evaluation of the abstract

The submitted abstract accurately reflects the content, key points, and contributions of the dissertation and complies with the requirements of the Act on the Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria and the regulations for its implementation.

9. Critical Notes

I have no criticisms of the scientific research that would diminish the quality and quantity of the results and contributions obtained.

I recommend that the author publish a book based on the dissertation, which will contribute to disseminating the research findings and implementing the recommendations made.

10. Personal impressions and other matters

I have known Mr. Ivaylo Yotov for more than 20 years. Despite our sporadic meetings, my personal impression is that he is intelligent, enterprising, organized, and tenacious – someone who finds the right solutions in a dynamic environment and

strives for self-improvement, but above all, a patriot. All this makes him professionally successful, and – with the development of his dissertation – a successful researcher as well.

11. Conclusion

Bearing in mind the topicality and significance of the researched issues, the compliance of the presented dissertation with the requirements of the Law on the Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria and the Rules for its Implementation and the results of the research, I believe that Mr. Ivaylo Angelov Yotov meets the requirements for obtaining an educational and scientific degree "doctor" in the Field of higher education 9. "Security and Defense", Professional field 9.1. "National Security", doctoral program "Organization and Management Outside the Sphere of Material Production (Security and Defense Management)".

12. Evaluation of the dissertation work

I give a positive assessment to the dissertation work of Mr. Ivaylo Angelov Yotov on the topic "Management of Innovation Development in the Bulgarian Defense Industry", I vote positively and I recommend to the members of the respected scientific jury to make a decision to award Mr. Ivaylo Angelov Yotov an educational and scientific degree "doctor" in the Field of higher education 9. "Security and defense", Professional field 9.1. "National Security", doctoral program "Organization and Management Outside the Sphere of Material Production (Security and Defense Management)".

Reviewer: …….....

17.09.2026 Prof. Plamen Bogdanov, PhD