

## СТРУКТУРА И ФУНКЦИИ НА „РАБОТНА ГРУПА ЗА ИНФОРМАЦИОННИ ДЕЙНОСТИ“

**Ваклин Кирилов**

Военна академия „Георги Стойков Раковски“

**Резюме:** При интегриране на информационните операции в процеса на планиране на оперативен ниво в съюзен формат, ключова роля има работната група за информационни дейности, като част от групата за планиране на съвместни операции. Тя има структура, даваща високо ниво на експертиза и създаваща условия за прецизно планиране на информационните дейности както за постигането на желаните ефекти при провеждането на операцията, така и в подкрепа на самия процес на планиране на операциите. Основен принос в резултат от дейността ѝ е синергичният ефект, който генерира при интегрирането на информационните дейности в процеса на планиране, тъй като това създава условия за провеждането им в хода на операцията.

**Ключови думи:** информационни операции; информационни дейности; интегриране; планиране; когнитивни ефекти

Използването на стандартизирани модели за интегриране на шабни функции, като информационните операции, оказва положително влияние върху процеса на планиране чрез предоставянето на по-голяма детайлност и яснота в разбирането на информационната обстановка. Този подход подпомага подобряването на подготовката и насърчава единното и ясно разбиране на процесите и процедурите при вземането на решения и при пла-

нирането. Той се отнася до прилагането на определени стандартизирани методи и модели при организирането и управлението на военни операции и информационни процеси в контекста на въоръжените сили. Моделите помагат на шабните структури да създават по-ефективни планове и стратегии, особено в среда, където информацията е ключов ресурс. Интегрирането на информационните операции в процеса на планиране допринася за оптимизиране на дейностите, повишаване на ефективността при провеждане на операциите, което води до постигането на желаните цели и ефекти с изразходването на по-малък ресурс. Необходимо е да се обърне внимание на тезата, че ефективността от интеграцията на информационните операции се крие в специфичната структура на работната група за информационни дейности. В следващите редове ще бъдат разгледани основните структурни елементи и техните функции, което ще очертае важната им роля в процеса на планиране на операциите.

Когато говорим за интеграция на информационните дейности в процеса на планиране е важно да си дадем сметка, че боравим с информационен ресурс, обвързан с постигането на желани когнитивни ефекти в подкрепа на операцията. За да бъде прецизно, ползотворно и оптимално интегрирането е необходимо да очертаем няколко основни аспекта, които са ключови за постигането на желаните резултат. Тези аспекти се заключават в използването на стандартизирани модели, които улесняват обмяната на информация и сътрудничеството между различните шабни елементи и партньорски нации, например национални и съвместни публикации на НАТО и директиви, като AJP-10.1 (Allied Joint Publication-10.1) и COPD v. 3.1 (Comprehensive Operations Planning Directive v. 3). Друг аспект е геопространствената информация, като географски данни, картографски изображения и географски информационни системи. Той е от съществено значение при планирането и провеждането на военни операции. На следващо място са сензорните данни и известия, които могат да включват данни от различни видове сензори, като радиолокатори, сателитни системи, бойни сензори и др. По този начин се предоставя информация за вражеските действия, метеорологичните условия и други важни аспекти на операциите. Още един аспект е киберсигурността и киберподготовката, които в съвременните военни операции имат ключово значение. Източниците на информация включват мрежови данни, киберзаплахи и атаки, както и средства за кибернаблюдение. Друг важен аспект е процеса на анализ и разузнавателните дейности, включително разузнаването на хора и техника, които предоставят важна информация за противника. Тя може да бъде

интегрирана в шабните модели за подобряване на разузнавателните усилия. На следващо място са информационни технологии и софтуерни решения, които предоставят успешното използване на стандартизирани модели за интегриране на шабни функции и изискват съответните информационни технологии и софтуерни решения. Това включва системи за управление на данни, комуникации, анализ и визуализация. Не е за подценяване и аспектът, свързан с тренировки и обучение. Обучението на военни и шабни структури е от съществено значение за правилната им подготовка за използване на стандартизирани модели и методи. Това включва обучение в областта на информационните операции и управлението на информацията в шабната дейност.

Интегрирането на информационните дейности, с включени тези примерни аспекти чрез стандартизираните модели в шабната дейност, помага в провеждането на операции да постигнат по-голяма ефективност, координация и способност за реагиране при възникването на различни сценарии. Информационните операции също така изискват интеграция като централен елемент, тъй като всяко действие трябва да създава когнитивен ефект. Поради тази причина е необходимо да се гарантира, че личният състав, участващ в информационни операции, е напълно въввлечен в дейностите на всички шабове и техните компоненти и е детайлно информиран по отношение на всички провеждани дейности, свързани с бойния ритъм на операцията. Както е посочено в директивата за всеобхватно планиране на операцията (COPD v.3.1) при инициране на процеса на планиране на операцията, като част от групата за планиране на съвместни операции се формира работна група за информационни дейности, която група всъщност стои в основата на интеграцията на информационните дейности в процеса на планиране на операцията в коалиционен формат. Тяхната логически свързаност и координация фактически се явява основата на планирана и провеждана информационна операция.

В основата на всичко това стои Работна група за информационни дейности (AJP 10.1 2023), която е отговорна за координирането на информационните дейности в рамките на шаба на оперативното ниво. Тази работна група се управлява от назначен командващ информационните операции или от началника на дирекция „Комуникации“ и функционално – от командващия на Съвместните оперативни сили. Организационно личният състав на тази работна група се свиква и като подгрупа на Съвета за координиране на информационни операции, ако е формирана такава, или по-вероятно на Координационния съвет за стратегически комуникации, а

функционално – като подгрупа на групата за планиране на съвместни операции.

### **Роля и отговорности<sup>1</sup>**

Работната група за информационни дейности гарантира, че информационните дейности са съгласувани и синхронизирани с когнитивната линия на усилие и с други дейности в домейна, в който се провеждат те. Работната група е необходимо да одобри входящата база данни, получавани от личния състав, ангажиран с информационните операции, към процеса на планиране и да координира избраните цели, свързани с информацията и информационните системи. По този начин се улесняват последващите дейности по хармонизацията в Съвместния съвет по координация на таргетинг и се предоставят съвети относно възможните ефекти в информационната среда, създадена от други военни дейности. Отговорностите ѝ са следните:

– Представяне на анализа на информационната среда чрез процеса на оценка на информационната среда.

– Разработване на планове за информационни дейности в съответствие с указанията и насоките на командира.

– Оценяване на предвиденото когнитивно въздействие на всички планирани дейности и определяне на възможностите за провеждането на допълнителни информационни дейности за подпомагане и управление на ефектите.

– Идентифициране на ресурсите, изискванията по отношение на действията на личния състав и тяхната координация за осигуряване на провеждането на информационните дейности.

– Изготвяне и следене за изпълнението на критерии за оценка на развитието на операцията и мониторинга като принос за оценката на операцията.

– Утвърждаване и управление (в касаещия ги обем) на плана за въздействие върху целите, синхронизационната матрица на информационните дейности и плана за оценка.

– Ревизиране и утвърждаване на идващите от информационните информации изходни за процеса на планиране данни и действията на оперативния личен състав.

– Участие в подбора на цели в интерес на Съвместния съвет по координация на таргетинга.

- Координиране с външни заинтересовани страни и консултиране с началниците на други звена (шабове, дирекции), при необходимост.
- Предоставяне на насоки от стратегическите комуникации към щаба.

### **Състав на Работната група за информационни дейности<sup>2</sup>**

Началникът на работната група за информационни дейности определя нейния състав в зависимост от възникналата необходимост. Съставът на групата трябва да включва: представител от всички дирекции (отдели); съветник на командващия; представител на звено, ангажирано със способностите; представител по информационни операции от подчинените шабове. В определени случаи могат да бъдат поканени външни невоенни организации в зависимост от вида на провежданата операция. Планирано, като събитие от бойния ритъм, следва да се положат усилия за премахването на конфликти по отношение на участието на личен състав от работната група за информационни дейности в други събития, за да се осигури необходимата ефективност на дейността им. На представителите от състава на групата е нужно да се делегират правомощия да вземат отношение и решение от името на структурата, която ги изпраща.

### **Специфични отговорности на отделните длъжностни лица**

Командирът играе важна роля в развитието на информационните операции по време на планирането и изпълнението им, като предоставя насоки и консултации на старшите ръководители относно информационните дейности, включително оценка на информационните аспекти на операцията и изпълнението на специфичните политически насоки, свързани с мисията. Командирът е от ключово значение за влияние на решенията и събитията, като допринася за успешното изпълнение на информационните операции.

Ръководителят на работната група за информационни дейности<sup>3</sup> носи отговорност за цялостното развитие на информационните операции, като осъществява синхронизацията на процеса между различните нива на командване, функционалните групи в щаба и външните организации. Той е отговорен и за процеса на координация, определянето на приоритети, предотвратяването на конфликти между различните функции и поддържането на единството на усилията за всички военни информационни дейности, извършвани от щаба<sup>4</sup>.

Политическият съветник предоставя съвети относно политическите последиствия от предложените информационни дейности и когато е необхо-

димо, синхронизира политическите цели на информационните дейности с висшите щабове. Той взема участие в координирането на дипломатическите дейности като част от специфичните за мисията политически насоки.

Правният съветник изпълнява функциите на съветник по правните въпроси. Той дава консултации относно юридическите аспекти на съвместните и информационните операции, включително по правилата за интервенция и използване на сила.

Съветникът по културните въпроси допринася за ефективността при изпълнението на информационните дейности, като оценява въздействието върху културните, етноложките, религиозните и социалните аспекти.

Оперативният анализатор предоставя становища относно всички оперативни оценки и е тясно взаимодействащ със състава, отговорен за информационните операции. Той консултира и анализира критериите за успех, ефектите и оценките на операциите. Дейността му обхваща целия цикъл на планиране, провеждане и оценка на операцията.

Съветникът по публична дипломация (връзки с обществеността) е отговорен за комуникацията с медиите, вътрешната комуникация и отношенията с обществеността. Съгласува с координационната група по информационните операции обществените дейности, за да се гарантира синергия между всички военни информационни дейности.

Представителят на CJ1 участва в дейността на групата, когато въпросите, свързани с личния състав, имат директно влияние върху информационните дейности.

Представителят на CJ2 координира разузнавателната подкрепа на информационните операции. Предоставя първоначален системен анализ, включващ описание на политическия и военния процес на вземане на решения и на вземащите решения, анализ на важни комуникационни и информационни системи, човешки и културни фактори, както и анализ на възможностите на други субекти, влияещи върху информационната среда.

Представителят на CJ3 предоставя съвети относно интегрирането на ефекти и дейности в информационната среда в краткосрочен и средносрочен план на процеса на планиране. Осигурява експертен опит в подкрепа на планирането и изпълнението на информационни дейности.

Представителят на CJ4 разглежда ефектите върху информационната дейност, произтичащи от логистичната поддръжка, включително всички изисквания на информационните операции. Ролята на инженерите е от особено значение, като се има предвид тяхната важна роля в гражданско-военните отношения.

Представителят на CJ5 интегрира планирането на информационните операции в дългосрочния процес на планиране, с акцент върху операциите по военна заблуда.

Представителят (представителите) на CJ6 идентифицира уязвимостите на комуникационно-информационните системи и разработва процедури и възможности за защита на приятелските комуникации и информационни системи. Развива планове за информационната сигурност и подкрепя разработването на планове за операциите по сигурността. Оценява въздействието на дейностите на противника върху собствените системи, поддържа ограничен честотен списък за основните дейности по информационните операции и подпомага координацията по защита на собствената комуникационно-информационна система.

Представителят на CJ7 подпомага обучението на състава в областта на информационните операции като важен елемент за постигането на желаните ефекти във всяка фаза на операцията.

Представител на CJ8. Финансовият мениджмънт подобрява способността на командира да управлява и използва наличните ресурси в точното време и място по фискално отговорен начин. Осигурява възможност за финансиране и подпомагане на управлението на ресурсите в пълния им спектър.

Представителят на CJ9 предоставя становища относно способностите за гражданско-военно сътрудничество, които поддържат информационните цели, и координира дейностите с координационната група по информационните операции.

Съветникът по психологически операции предоставя съвети и координира дейността си с другите военни информационни дейности в процеса на планиране. Интегрирането на психологическите операции е ключов фактор за информационните дейности.

Представителят на силите за специални операции дава съвети относно възможностите, способностите и употребата на „дискретна“ сила в подкрепа на информационните дейности.

Офицерите за връзка осигуряват критичните връзки между щабовете на различни нива, за да подкрепят съвместното изпълнение на дейностите. Те се включват обикновено по време на кризи или операции и изискват пълно разбиране на плановете, методите и възможностите за информационните дейности, свързани с провежданата операция.

Офицерът за дейностите в областта на електронната война поддържа информационните дейности, като ограничава въздействието на противни-

ка в електромагнитния спектър, защитавайки собствените системи и предоставяйки необходимата информация в тази област. Това изисква тясно сътрудничество със отговорните за комуникационно-информационните системи лица, за да се предотвратят нежелани ефекти в приятелските системи.

Съветникът по операции по сигурността формулира препоръки и становища относно интегрирането на операциите по сигурността с останалите информационни дейности.

Съветникът по операции по военна заблуда е отговорен за формулирането и планирането на целите за заблуда, както и за нейното изпълнение.

Представителят на групата за съвместно определяне и поразяване на цели (таргетинг групата) гарантира синхронизацията на планираните дейности от работната група за информационни дейности в матрицата за поразяване на целите и съвместния приоритетен списък. Също така подпомага оценката на ефектите след провеждането на информационни дейности.

Съветникът по операции в компютърните мрежи осигурява консултации, свързани с оценката на въздействието върху компютърните мрежи и системи.

Необходимо е да се спомене, че ядрото на Работната група за информационни дейности включва ръководител, както и представители от CJ2, CJ3, CJ5 и CJ9. Другата част от членове на екипа се включват при възникнала потребност и при спазване на принципа „необходимост да се знае“.

Като се вземе предвид казаното до тук можем да обобщим, че този комплекс от дейности, разпределени във функционално подреден алгоритъм, подпомага в значителна степен дизайна на операцията и съкращава времето за работа на останалите подгрупи, тъй като предопределя постигането на дълготрайни ефекти със значително по-малко ресурси. Това от своя страна показва, че използването на работната група за информационни дейности в интегрирането на информационни дейности има положителна роля в процеса на планиране на съвместни операции. Вследствие на направените анализи е налице основание да се сметне, че един от ключовите компоненти в провеждането на информационни операции е процесът на планиране на операциите на оперативното и стратегическо ниво, тъй като стратегическото ниво дава основните параметри и желаното крайно състояние, а оперативното – необходимите анализ и детайлизиране, за да стане възможно реалното изпълнение на задачите от тактическите звена. От казаното до тук става ясно, че нивото на интеграция и координация на всяка информационна дейност е изключително високо и се явява ключово



за информационните операции. Поради това реализирането на дейности на работната група за информационни дейности, именно на оперативно ниво показва, че интегрирането и провеждането на информационни дейности, като основа на информационните операции е ключов компонент от пътя за постигане на целите на операцията. Видимо е още, че пълната гама и обем дейности, които е необходимо да бъдат извършвани при интегриране на информационните дейности в процеса на планиране на оперативно ниво е изключително голям и изисква високо ниво на подготовка от интердисциплинарен характер.

**Благодарности:** Изразявам сърдечни благодарности във връзка с предоставената експертиза на полк. доц. д-р Милен Кисъв – доцент в катедра „СОП“ и на Теодора Байрактарова – студент четвърта година „Сигурност и отбрана“ за оказаната коректорска помощ и консултация.

#### **БЕЛЕЖКИ**

1. NATO, 2023. AJP 10.1, Allied joint doctrine for information operation. NATO Standardization office.
2. Пак там.
3. Пак там.
4. Пак там.
5. NATO, 2021. AAP-06, Glossary of terms and definitions. NATO Standardization office.
6. МО, 2013. НП 3.10, Доктрина за информационни и психологически операции. София.

**Acknowledgments:** I express heartfelt gratitude tightly aligned with the expertise provided by Colonel Associate Professor Dr. Milen Kisyov – Associate Professor in the “JOP” Department, as well as to Teodora Bayraktarova – a 4th-year student in “Security and Defense” for the rendered editorial assistance and consultation.

## **STRUCTURE AND FUNCTIONS OF A “INFORMATION ACTIVITIES WORKING GROUP”**

**Abstract:** When integrating information operations into the process of operational-level planning in a joint format, the Information Activities Working Group plays a crucial role as

part of the joint operations planning group. It has a structure that provides a high level of expertise and creates conditions for precise planning of information activities, both to achieve desired effects during the conduct of the operation and to support the planning process itself. The primary contribution resulting from its activities is the synergistic effect generated by integrating information activities into the planning process, as this enables their execution throughout the course of the operation.

**Keywords:** information operations; information activities; integration; planning; cognitive effects.

**Major Vaklin Kirilov, Assist. Prof.**

ORCID iD: 0000-0003-1681-0633

Psychology and Leadership Department

Faculty of National Security and Defense

Rakovski National Defence College

82, Evlogi i Hristo Georgievi Blvd.

1504 Sofia, Bulgaria

E-mail: v.kirilov@rndc.bg