

## РЕЗЮМЕ

на научните трудове и публикации  
на подполковник д-р Петър Ангелов Стоилов

главен асистент в катедра „Мениджмънт на сигурността и отбраната“ на факултет „Национална сигурност и отбрана“ към Военна академия „Г. С. Раковски“ за участие в конкурс за заемане на академична длъжност „доцент“ в катедра „Мениджмънт на сигурността и отбраната“ на факултет „Национална сигурност и отбрана“ във Военна академия „Георги Стойков Раковски“ в област на висшето образование 9. „Сигурност и отбрана“, професионално направление 9.1. „Национална сигурност“, научна специалност „Организация и управление извън сферата на материалното производство (Управление на сигурността и отбраната)“, обявен със заповед № ОХ-870/14.09.2022 г. на министъра на отбраната и публикуван в Държавен вестник бр. 79/ 04.10.2022 г.

Представените трудове могат да бъдат групирани в следните области на националната сигурност: *мениджмънт на сигурността и отбраната, публична администрация на отбраната, административен мениджмънт и противодействие на корупцията.*

### **I. МЕНИДЖМЪНТ НА СИГУРНОСТТА И ОТБРАНАТА (ВКЛ. АДМИНИСТРАТИВЕН МЕНИДЖМЪНТ)**

**1. Административен мениджмънт в отбраната, основен монографичен труд, ДиоМира, С., 2022 г., ISBN: 978-619-7696-06-6, с. 248**

Управлението на всяка организация представлява сложна и отговорна дейност, независимо от това дали тя е държавна или частна, военна или гражданска, малка, средна или голяма, дали е създадена със стопанска или нестопанска цел.

Много учени и изследователи са правили обосновани опити да дефинират предмета на мениджмънта. Но нито едно от предложените определения не е в състояние да представи цялото богатство на тематиката и по тази причина, нито едно от тях не е общоприето. Въпреки това, различните възгледи за „мениджмънт“ не си противоречат едно на друго. Мениджмънтът е съвкупността от всички онези дейности, които: (i) определят цели, планове, политики и програми; (ii) осигуряват хора, материали, машини на достъпна цена; (iii) пускат всички тези ресурси в експлоатация чрез здрава организация; (iv) насочват и мотивират хората по време на работа; (v) направляват и контролират тяхното представяне и (vi) осигуряват максимален просперитет и

удовлетвореност както за работодателя, така и за служителите и за обществото като цяло.

Водещата идея на изследването, е да се отговори на потребностите на съвременния мениджмънт, като демонстрира постиженията и някои от приложните аспекти на концепцията за административното управление в мениджмънта на отбраната, като модерна научна теория и практика.

В този смисъл изследването може да бъде окачествено като нова и оригинална конструкция от знания за концепциите на административната теория и възможностите за приложението им в управление на отбраната за формиране на необходими отбранителни способности в променливата среда за сигурност и изграждане на ефективен мениджмънт.

Изложението е структурирано в три глави, в които посредством анализа на административната теория се изтъкват нейните предимства при прилагането ѝ в мениджмънта на отбраната.

*Първата глава* е посветена на ретроспективен анализ на административното управление като теория и практика. Разгледано е развитието на административния мениджмънт и съдържанието което изпълва технологията му: функции, принципи и методи.

Административният мениджмънт като ефективен управленски инструмент е анализиран във *втора глава* на монографията. Изведените съвременни подходи към административния мениджмънт, системата за административен мениджмънт, приложението на концепциите за административен мениджмънт, стандартизацията изясняват напълно възможностите за прилагане на административния мениджмънт като модерна управленска технология.

*Трета глава* на изследването е фокусирана върху използването на административния мениджмънт в управлението на отбраната. Проявлението на четирите основни функции: планиране, организиране, мотивиране и контрол и - вземане на управленско решение, с техните особености дават израз на ефективното използване на административната теория като управленска технология и практика, която заедно с военната стандартизация предоставя завършен вид на управленския цикъл в отбраната.

Заклучението, което се налага е, че Административният мениджмънт или системата за административно управление в такава степен оказват влияние върху развитието на организациите, че без преувеличение може да се твърди, че те са променили света. Системата за административно управление дотолкова навлиза в практиката на управление в модерния свят, че ръководители и специалисти по управление дори не биха могли да си представят, че някъде по света управлението може да се осъществява по друг начин и че може да бъде

безсистемно. За тях липсата на цялостна система на административно управление е нонсенс. Практиката дава доказателства в подкрепа на това твърдение – всеки който работи в голяма организация е наясно, че е без значение дали е „плоска“ или се основава на командния подход – тя винаги остава йерархия построена отгоре надолу и ориентирана към един „шеф“. С други думи администрирането, основано на йерархичността е най-ефективният начин за управление на организацията, затова независимо от големия брой на теориите за управление всички компании в развитите страни използват в своята практика системата на административното управление.

**2. Администрация или мениджмънт в сектора за сигурност и отбрана, Сборник доклади от международна научна конференция – „Кризис и конфликти-корелация и предизвикателства“ том 1. Кризис и сигурност на международно и регионално ниво, Нов български университет, С., 2021 г., ISBN 978-619-7383-22-5, стр. 231-239.**

Фундаменталното значение на въпроса за състоянието и подобряването на административните дейности по отношение на отбранителния мениджмънт и търсенето на насоки за повишаване на тяхната обществена значимост в бъдеще, е основната причина за изследване и анализиране на двете неразривно свързани понятия: администрация и мениджмънт, както и тяхното значение за ефективността на дейностите и процесите в сферата на сигурността и отбраната. В доклада се разглеждат термините мениджмънт и администрация, именно поради спорното им и често двусмислено използване в литературата за управление. Акцентира се върху тяхното значение и употреба в теорията и практиката на управлението и се прави анализ на различни научни тези от всепризнати автори, като са направени изводи за техните твърдения и различия.

**3. Application of administrative management concepts, KSI Transaction on KNOWLEDGE SOCIETY Journal, под печат**

Статията е посветена на анализ и изследване на проблемите, свързани с приложението на административния мениджмънт в съвременните организации. Разгледани са теоретичните аспекти и съдържанието на концепциите за „Управление на качеството – TQM“, „Производствена система на Тойота - TPS“ и стандартизацията. Представени и анализирани са различни позиции на авторитетни учени по разглеждания въпрос. Представен е специфичен прочит на теорията, свързана с административната теория и приложението ѝ в мениджмънта на съвременните организации.

**4. Трансформация, развитие и управление на промяната в мениджмънта на отбраната в съвременната среда за сигурност, сп. Национална сигурност, бр.12, ISSN: 2682-941X & ISSN: 2682-9983.**

Статията е посветена на изследване на проблемите, свързани с военната трансформация и управление на промяната в мениджмънта на отбраната. Разгледани са теоретичните аспекти и съдържанието на понятията „управление на промяната“ и „военна трансформация“. Анализирани са различни позиции на учени по разглеждания въпрос. Представен е специфичен прочит на теорията, свързана с управлението на промяната и военната трансформация в мениджмънта на отбраната.

**5. Хибридна война – хибридна реакция?, Годишник на Военна академия „Г. С. Раковски“ Факултет „Командно-щабен“, Военна академия „Г. С. Раковски“, С., 2015 г., ISSN 1312-2991, стр. 61-68.**

Когато срещу една държава е насочено нападение по суша, море или въздух, обикновено е ясно коя е най-добрата реакция. Но какво става, когато нападението е комбинация от акция на специалните сили, информационни кампании и намеса на „услужливи“ посредници? Коя е най-подходящата реакция? И как международните организации за сигурност, като НАТО, да се приспособят към тези атаки?

В доклада се разглеждат новите заплахи за националната сигурност, понятията „хибридна война“, „хибридна заплаха“. Направен е опит да се определят способности за противодействие и тяхното изграждане.

**6. Миграционния натиск и бежанската криза – състояние и предизвикателства за нормативната уредба на Република България и Европейския съюз, Сборник доклади от научна конференция на ФНСО „Съвременни предизвикателства пред сигурността и отбраната“, Военна академия „Г. С. Раковски“, С., 2017, ISBN 978-619-7478-02-0, стр. 98-102.**

Бежанската криза от началото на лятото на 2015 г. несъмнено е една от най-коментирани теми и главен проблем за Европа и Европейския съюз. Пред европейските държави се появява предизвикателството за приемане на огромна част от тези хора и справяне с хуманитарните и социални проблеми, които бежанските потоци крият.

Необходимостта от създаване на законови механизми за закрила на бежанците и мигрантите се включва в приоритетните области на българското правителство и европейските страни. Така държавите достигат до необходимостта от създаване на единна правна рамка за бежанците.

**7. Дейността на частните военни компании и компании за сигурност в съвременните въоръжени конфликти - предизвикателство към международното право и националното законодателство, Военен журнал бр. 1-2/2019, ВА "Г. С. Раковски", С., 2019, ISSN 0861-7392, стр. 77-89. Статията е в съавторство с полк. доц. д-р Тотко Симеонов**

Разгледани са дейностите на частни военни компании, в т.ч. и наемничеството като понятие. Дава се а оценка както на самите частни военни компании, така и на тяхната дейност. Направен е преглед на международната правна уредба и националната такава регламентиращи дейността на частните военни компании. Направени са изводи за предизвикателствата към международното право и националното законодателство.

**8. Предизвикателства пред подготовката на въоръжените сили в съвременни условия, Сборник доклади от годишна университетска научна конференция на НВУ "В. Левски", Велико Търново, 2019 г., ISSN 2367-7481, стр. 633-639.**

Съвременните реалности във вътрешен, регионален и световен мащаб и произтичащите от тях изисквания на обществото към боеспособността и оперативната съвместимост на въоръжените сили налагат нови виждания и подходи към проблемите на подготовката на командири, щабове и формирования.

**9. Значение на линиите за комуникация в съвременните операции, Сборник доклади от годишна университетска научна конференция на НВУ "В. Левски", Велико Търново, 2019 г, ISSN 2367-7481, стр. 627-633.**

Изследването на сигурността на комуникационните линии като част от операциите е необходимо условие за изграждане на тяхната защита. Анализът на опита от последните военни конфликти ни позволява да идентифицираме рисковете за защитата на линията на комуникация и да създадем система за тяхната защита.

**10. Правото като инструмент в хибридните войни, Научна конференция „Новите предизвикателства пред националната сигурност и публичната администрация“, сп. „Право, политика, администрация“, том 8, брой 2/2021 г., ISSN 2367-4601, стр. 34-45.**

Разгледано е понятието Lawfare в контекста на „Хибридната война“, като заплаха за мира и сигурността на 21-ви век. Използването на закона като оръжие, може да окаже осезаемо въздействие върху демократичните държави,

когато техните противници го използват по агресивен начин, което означава, че Lawfare може да се използва при воденето на хибридна война.

Темата за хибридните заплахи е особено актуална в нашето съвремие и днес използването на този вид война непрекъснато се развива с употребата на нови методи. В доклада са представени някои от характерните методи за водене на хибридна война. Акцентирано е и върху Lawfare, като напреднала форма на конфликт, чийто произход започва да разбираме и така по-добре да възприемаме залозите в световен мащаб.

## **II. ПУБЛИЧНА АДМИНИСТРАЦИЯ НА ОТБРАНАТА**

**11. Усъвършенстване на административно-правната система за управление на отбраната, Сборник доклади от международна научна конференция „Военна академия „Георги Стойков Раковски“ – „Дългосрочни предизвикателства за развитие на средата на сигурност и изграждане на способности на въоръжените сили“, Военна академия „Г. С. Раковски“, С., 2019 г., ISBN 978-619-7478-34-1, стр. 269-276.**

На основата на ретроспективен анализ на военната институция в България, която има изградени традиции и опит, членството на страната в ЕС и НАТО, както и новите предизвикателства пред сектора за сигурност, е направен опит да се очертаят основните промени в организационната структура, функциите и нормативната уредба, за да може административно-правната система за управление на отбраната да изпълнява ефективно ролята си на фактор за национална сигурност.

**12. The role of the military administrative jurisprudence in the governance of defense, Globalization, the State and the Individual, International Scientific Journal № 2(18)/2018, Free university of Varna, ISSN 2367-4555, стр. 97-105.**

В статията са представени резултатите от анализа на ролята на военноадминистративната юриспруденция в системата на административното правораздаване, дефинирани са характеристиките на нейния предмет и метод, което позволява да се разглежда като комплексен клон на юриспруденцията и отрасъл на правото и военната наука, показващи определени тенденции в развитието на военната юриспруденция на съвременния етап от развитието на въоръжените сили.

**13. Развитие и усъвършенстване на административно-правната система за управление на отбраната, книга на основата на защитен дисертационен труд, Военна академия „Г. С. Раковски”, Военно издателство, С., 2021 г., ISBN 978-619-7478-78-5, с.173.**

Военната организация на държавата, независимо от своята специфика, е органична и иманентна част на обществото. В днешно време особено е актуален проблемът с променливата глобална и регионална среда, влияеща и върху националната сигурност, оказвайки крайно негативно въздействие не само върху въоръжените сили, но и върху държавата и нейните институции.

Изследването, което е част от защитен дисертационен труд е насочено към научна област, в която съществува недостиг от сериозни научни разработки по проблемите на функционирането на административно-правната система за управление на отбраната.

Целта му е, чрез изследване и анализиране на развитието, функционирането и организационния модел, да се разкрие необходимостта от усъвършенстване на административно-правната система за управление на отбраната. Анализирано е развитието на административно-правната система за управление на отбраната и са разкрити мисията и целите ѝ през изследвания период; изследвана и анализирана е съвременната административно-правна система за управление на отбраната през призмата на системния подход; систематизирани са насоки за усъвършенстване на административно-правната система за управление на отбраната.

Военната институция в България има изградени традиции и опит, но членството на страната в ЕС и НАТО, както и новите предизвикателства пред сектора за сигурност, налагат съществени промени в организационната структура, функциите и нормативната уредба, за да може административно-правната система за управление на отбраната да изпълнява ефективно ролята си на фактор за национална сигурност.

### **III. ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ НА КОРУПЦИЯТА:**

**14. Корупцията-заплаха за националната сигурност, International scientific conference CONFSEC 2021 - Year 5, Issue 1(7), December 2021, Scientific technical union of mechanical engineering INDUSTRY-4.0, С., ISSN (PRINT) 2603-2945, ISSN (online) 2603-2953, стр. 41-44.**

В доклада е представена взаимовръзката между корупция и национална сигурност, тъй като корупцията сериозно затруднява нормалното функциониране на всички обществени механизми, възпрепятства провеждането на социални реформи и модернизация на националните икономики, поражда недоверие към държавните институции от страна на обществото и правомерно

се разглежда като една от заплахите за икономическата и националната сигурност на държавата в съвременни условия. Това предполага необходимостта от изследването на същността и съдържанието на корупцията и изработването и прилагането на мерки за противодействие в интерес на държавата и хората. Неопределеността при възприемането на корупцията като разрушително явление, подкопаващо основите на държавността, предполага произволно тълкуване.

**15. Конфликт на интереси и корупция в публичната администрация, Военен журнал, ВА "Г. С. Раковски", С., 2022, ISSN 0861-7392, стр. 88-99**

Статията е посветена на изследване на проблемите, свързани с концепцията за конфликта на интереси и корупцията в публичната сфера. Разгледани са теоретичните аспекти и съдържанието на понятията „конфликт на интереси“ и „корупция“ в публичната администрация. Анализирани са различни авторски позиции на учени по разглеждания въпрос. Представен е специфичен прочит на теорията, свързана с конфликта на интереси и корупцията в управлението на публичния сектор.

## SUMMARY

of research works and publications  
by Lt. Colonel Dr. Petar Angelov Stoilov

chief assistant in the "Security and Defense Management" Department of the "National Security and Defense" Faculty at Rakovski National Defense College for participation in a competition for the academic position of "Associate professor" in the "Security and Defense Management" Department of the "National Security and Defense" Faculty at Rakovski National Defense College in the field of higher education 9. "Security and Defense", professional area 9.1. "National security", scientific specialty "Organization and management outside the sphere of material production (Security and defense management)", announced by order No. OX-870/14.09.2022 of the Minister of Defense and published in the State Gazette No. 79/04.10.2022.

The works presented can be grouped into the following areas of national security: *security and defense management, defense public administration, administrative management and anti-corruption.*

### **I. SECURITY AND DEFENSE MANAGEMENT (INCLUDING ADMINISTRATIVE MANAGEMENT)**

#### **1. Administrative management in defense, main monographic work, DioMira, S., 2022, ISBN: 978-619-7696-06-6, p. 248**

Managing any organization is complex and responsible work, regardless of whether it is public or private, military or civilian, small, medium or large, whether it was set up for-profit or non-profit.

Many scholars and researchers have made reasoned attempts to define the subject of management. But none of the proposed definitions is able to represent all the richness of the subject, and for this reason, none of them is universally accepted. However, different views of "management" are not mutually exclusive. Management is the sum total of all those activities which: (i) define objectives, plans, policies and programs; (ii) provide people, materials, machinery at an affordable price; (iii) put all these resources into operation through robust organization; (iv) guide and motivate people at work; (v) guide and control their performance and (vi) ensure maximum prosperity and satisfaction to both the employer and the employees and society as a whole.

The guiding idea of the study is to respond to the needs of modern management by demonstrating the achievements and some of the applied aspects of

the concept of administrative management in defense management, as a modern scientific theory and practice.

In this sense, the research can be qualified as a new and original construction of knowledge about the concepts of administrative theory and the possibilities of its application in defense management for the formation of necessary defense capabilities in the changing security environment and building effective management.

The paper is structured in three chapters which, through the analysis of administrative theory, highlight its advantages in its application in defense management.

*Chapter One* is devoted to a retrospective analysis of administrative management as theory and practice. The development of administrative management and the content of its technology are considered: functions, principles and methods.

Administrative management as an effective management tool is analyzed in *Chapter Two* of the monograph. The presented modern approaches to administrative management, the administrative management system, the application of administrative management concepts, standardization fully clarify the possibilities of applying administrative management as a modern management technology.

*Chapter Three* of the study focuses on the use of administrative management in defense management. The manifestation of the four main functions: planning, organizing, motivating and controlling and making a managerial decision, with their peculiarities, demonstrate the effective use of administrative theory as a management technology and practice, which, together with military standardization, supplements the management cycle in defense.

The conclusion is that administrative management or the system of administrative management has such an impact on the development of organizations that we could claim without exaggeration that they have changed the world. The system of administrative management has penetrated the modern world management so deeply that managers and management specialists could hardly imagine a place in the world where management could be carried out in a different or unsystematic way. For them, the lack of a comprehensive system of administrative management is nonsense. Practice gives evidence in support of this statement - anyone who works in a large organization is aware that regardless of whether it is "flat" or based on the command approach, it always remains a hierarchy built from top to bottom and oriented to one "boss". In other words, administration based on hierarchy is the most effective way to manage the organization; therefore, regardless of the large number of management theories, all companies in developed countries utilize the administrative management system.

**2. Administration or management in the security and defense sector, International scientific conference proceedings – “Crises and conflicts – correlation and challenges” Vol. 1. Crises and security at international and regional level, New Bulgarian University, S., 2021, ISBN 978-619-7383-22-5, p. 231-239.**

The fundamental importance of the status and improvement of administrative performance in relation to defense management and the search for guidelines to increase their public role in the future is the main reason for researching and analyzing the two inextricably linked concepts: administration and management, as well as their significance for the effectiveness of processes in the security and defense sector. The paper examines the terms management and administration precisely because of their controversial and often ambiguous use in the management literature. Emphasis is placed on their importance and use in management theory and practice, and an analysis of various scientific theses by well-known authors is made, with conclusions drawn about their similarities and differences.

**3. Application of administrative management concepts, KSI Transaction on KNOWLEDGE SOCIETY Journal, in print**

The article is focused on the analysis and research of the problems related to the application of administrative management in modern organizations. The theoretical aspects and content of the concepts of "Quality Management - TQM", "Toyota Production System - TPS" and standardization are examined. Various positions of recognized scientists are presented and analyzed. A specific interpretation of the theory related to administrative theory and its application in the management of modern organizations is presented.

**4. Transformation, development and change management in defense management in modern security environment, National Security Journal, No.12, ISSN: 2682-941X & ISSN: 2682-9983.**

The article is focused on researching the issues related to military transformation and change management in defense management. The theoretical aspects and content of the concepts of "change management" and "military transformation" are examined. Different points of view of scientists have been analyzed. A specific interpretation of the theory related to change management and military transformation in defense management is presented.

**5. Hybrid war – hybrid reaction?, Yearbook of Rakovski National Defense College, Command and Staff Faculty, Rakovski National Defense College, S., 2015, ISSN 1312-2991, p. 61-68.**

When a country is attacked by land, sea or air, it is usually clear what the best response is. But what happens when the attack is a combination of special forces action, information campaigns and the intervention of "helpful" intermediaries? What is the most adequate response? And how shall international security organizations, such as NATO, adapt to these attacks?

This paper examines the new threats to national security, the concepts of "hybrid war", "hybrid threat". An attempt has been made to define countermeasure capabilities and their construction.

**6. Migration pressure and the refugee crisis – status and challenges to the regulations of the Republic of Bulgaria and the European Union, Proceedings from a scientific conference of the National Security and Defense Faculty “Current challenges to security and defense“, Rakovski National Defense College, S., 2017, ISBN 978-619-7478-02-0, p. 98-102.**

Since the beginning of the summer of 2015, the refugee crisis has undoubtedly been one of the most discussed topics and a major problem for Europe and the European Union. The European countries are facing the challenge of accepting and dealing with the humanitarian and social problems that the refugee flows pose.

The need to create legal mechanisms for the protection of refugees and migrants is a priority for the Bulgarian government and European countries. This is how countries realized the need for a unified legal framework for refugees.

**7. The role of private military companies and security companies in contemporary armed conflicts – a challenge to international law and national legislation, Military Journal No. 1-2/2019, Rakovski NDC, S., 2019, ISSN 0861-7392, p. 77-89. This article is co-authored with Colonel Assoc. Prof. Dr. Totko Simeonov**

The paper focuses on private military companies, including mercenary as a concept. Private military companies and their work are evaluated. An overview of the international legal framework and the national legislation regulating the activities of private military companies is made. Conclusions are drawn about the challenges to international law and national legislation.

**8. Challenges to the training of the armed forces under current conditions, Proceedings from the annual university scientific conference in the National Military University “V. Levski”, Veliko Tarnovo, 2019, ISSN 2367-7481, p. 633-639.**

Contemporary realities on a domestic, regional and global scale and the resulting demands of society for the combat capability and interoperability of the armed forces impose new views and approaches to the problems of training commanders, staffs and formations.

**9. The role of lines of communication in modern operations, Proceedings from the annual university scientific conference in the National Military University “V. Levski”, Veliko Tarnovo, 2019, ISSN 2367-7481, p. 627-633.**

Investigating the security of communication lines as part of operations is necessary for building their protection. Analysis of the lessons learned from recent military conflicts allows us to identify risks for the protection of the line of communication and create a system for their protection.

**10. Law as an instrument in hybrid wars, Scientific conference “New challenges to national security and public administration”, Journal “Law, politics, administration”, Vol. 8, No. 2/2021, ISSN 2367-4601, p. 34-45.**

The paper deals with the concept of Lawfare in the context of "Hybrid Warfare" as a threat to peace and security in the 21st century. Utilizing the law as a weapon can have a tangible impact on democracies when their adversaries use it aggressively, meaning Lawfare can be used in hybrid warfare.

The topic of hybrid threats is particularly relevant in our time, and today the use of hybrid war is constantly evolving with the help of new methods. The report presents some of the characteristic methods of conducting hybrid warfare. It also focuses on Lawfare, as an advanced form of conflict whose origins we are beginning to understand and thus better perceive the stakes on a global scale.

## **II. PUBLIC ADMINISTRATION IN DEFENSE**

**11. Improvement of the administrative and legal system for defense management, Proceedings from international scientific conference Rakovski National Defense College – “Long-term challenges to developing the security environment and building the armed forces capabilities”, Rakovski NDC, S., 2019, ISBN 978-619-7478-34-1, p. 269-276.**

Based on a retrospective analysis of the military institution in Bulgaria, its traditions and experience, the country's membership in the EU and NATO, as well as the new challenges facing the security sector, an attempt was made to outline the

main changes in the organizational structure, functions and normative regulations in order to enable the administrative and legal system of defense management to effectively perform its role as a factor of national security.

**12. The role of the military administrative jurisprudence in the governance of defense, Globalization, the State and the Individual, International Scientific Journal № 2(18)/2018, Free university of Varna, ISSN 2367-4555, p. 97-105.**

The article presents the results of the analysis of the role of military administrative jurisprudence in the system of administrative justice, the characteristics of its subject and method are defined, considering it as a complex branch of jurisprudence and a branch of law and military science, showing certain trends in the development of military jurisprudence at the current stage of the development of the armed forces.

**13. Development and enhancement of the administrative and legal system for defense management, a book based on a defended dissertation work, Rakovski National Defense College, Military Publishing House, S., 2021, ISBN 978-619-7478-78-5, p.173.**

The military organization of the state, regardless of its specifics, is an organic and immanent part of society. Nowadays, the problem of the changing global and regional environment, affecting national security as well, has an extremely negative impact not only on the armed forces, but also on the state and its institutions.

The study, which is part of a defended dissertation work, is focusing on a scientific area lacking serious scientific research on the problems of the functioning of the administrative and legal system for defense management.

The purpose of the study is, through research and analysis of the development, functioning and organizational model, to highlight the need to improve the administrative and legal system for defense management. The evolution of the administrative and legal system for defense management as well as its mission and goals during the researched period have been analyzed; the modern administrative and legal system for defense management was considered through the prism of the systemic approach; guidelines for improving the administrative and legal system for defense management have been suggested.

Military institutions in Bulgaria have long-lasting traditions and experience; however, EU and NATO membership, as well as the new challenges facing the security sector call for significant changes in the organizational structure, functions

and regulations, which will help the administrative-legal system in defense to effectively fulfill its role as a national security factor.

### **III. COMBATING CORRUPTION**

**14. Corruption – a threat to national security, International scientific conference CONFSEC 2021 - Year 5, Issue 1(7), December 2021, Scientific technical union of mechanical engineering INDUSTRY-4.0, S., ISSN (PRINT) 2603-2945, ISSN (online) 2603-2953, p.41-44.**

The paper presents the interrelationship between corruption and national security, as corruption seriously complicates the normal functioning of all public mechanisms, hinders the implementation of social reforms and modernization of national economies, generates distrust of state institutions on the part of the public, and is rightfully considered one of the threats to the economic and national security of the state nowadays. This presupposes the need to study the essence and content of corruption and to develop and implement countermeasures in the interest of the state and the people. The uncertainty in the perception of corruption as a destructive phenomenon, undermining the foundations of statehood, suggests an arbitrary interpretation.

**15. Conflict of interests and corruption in public administration, Military Journal, Rakovski NDC, S., 2022, ISSN 0861-7392, p. 88-99**

The article is focused on the study of the problems related to the concept of conflict of interest and corruption in the public sphere. It deals with the theoretical aspects and content of the concepts of "conflict of interest" and "corruption" in public administration. Different points of view of researchers are analyzed. A specific interpretation of the theory related to conflict of interest and corruption in public sector management is presented.