

Уроци и добри практики от проведено учение по управление на кризи

Петър Димитров

Резюме: Системата за превенция, управление и неутрализиране на кризи е основна и неделима част от системата за национална сигурност на държавата. Като член на НАТО и Европейския съюз Република България едновременно с изконната грижа за националната си сигурност участва и допринася за съюзните системи за сигурност и отбрана на двете организации. В НАТО и ЕС периодично се планират, организират и проиграват командно-щабни учения по управление на кризи за проверка и усъвършенстване функционирането на тези системи. В този контекст беше и проведеното от Европейския съюз през ноември 2018 г. учение по управление на кризи EU HEX-ML 18 (PASE). Това беше добра възможност Република България да се включи в него и в рамките на общия геостратегически сценарий да провери готовността, сглобеността и способността на държавните институции за управление на кризи от невоенен характер. В учението участва и екип за наблюдение, анализ и формулиране на идентифицирани уроци и добри практики. Като работни инструменти на изследването екипът използва наблюдение, анкета с участниците, структурирано интервю с основните участници и ежедневно изследване мнението на участниците за качеството на провеждане на учението. Анализът на резултатите се извърши с използване кумулативните резултати от всички отделни инструменти. Формулирани бяха идентифицирани уроци и добри практики, които бяха предоставени на ръководството за запознаване и прилагане в практиката.

Ключови думи: отвлечане, анализ, автоматична система за разплащане, банкиране, най-добри практики, брифинги, бедствия, комуникация, заключение, криза, киберпространство, язовири, енергия, обратна връзка, наводнения, индустрия, инжесктиране, идентифицирани уроци, научени уроци (поуки), медицинска евакуация, миграция, нормализиране, наблюдение, операции, пандемии, нефт, планове, отрови, препоръки, коригиращи действия, реки, ситуация, тероризъм.

LESSONS AND BEST PRACTICES FROM AN EXPERIMENTAL CRISIS RESPONSE OPERATIONS EXERCISE

Petar Dimitrov

Abstract: The crisis response and management system is an essential and integral part of the state's national security system. As a NATO and of the European Union member state, the Republic of Bulgaria, concomitantly with the primary care of its national security, participates and contributes to the allied security and defense systems of the two organizations. NATO and EU regularly plan, organize, and perform command-post crises response operations exercises to

test and improve the functioning of these systems. In this context, the EU HEX-ML 18 (PACE) EU crisis response exercise, was conducted in November 2018. This was a good opportunity for the Republic of Bulgaria to participate in it and within the framework of the general geostrategic scenario, to check the readiness, the preparedness and the capabilities of the state institutions for crisis response management in operations other than war. There was a team in the exercise with a specific task to observe, analyze, and draw down lessons identified and best practices. As working tools of the analysis the team carried out the activities by using observations, structured interviews with the main participants, a survey with all participants, and a daily examinations of the participants' opinion on the quality of the exercise. The analysis of the results was conducted by using the cumulative results of all separate instruments. Lessons Identified and best practices were wrapped up. They were submitted to the leadership for considerations and eventual application in practice.

Key words: *abduction, analysis, automatic tall system, banking, best practice, briefings, calamities, communication, conclusion, crisis, cyber, dams, energy, feedback, floods, industry, injection, lesson identified, lessons learned, medical evacuation, migration, natural disasters, normalization, observation, operations, pandemics, petroleum, plans, poison, recommendation, remedial action, rivers, situation, terrorism.*