



# ВОЕННА АКАДЕМИЯ „ГЕОРГИ СТОЙКОВ РАКОВСКИ

1504 София, бул. „Евлоги и Христо Георгиеви” № 82

## РЕЦЕНЗИЯ

*от професор д.н. инж. Митко Русев Стойков  
професор в професионално направление: Национална сигурност  
д.н. в професионално направление: Национална сигурност  
д.н. в професионално направление: Администрация и управление  
директор на Института за перспективни изследвания за отбраната  
във Военна академия „Георги Стойков Раковски”,  
София, бул. „Евлоги и Христо Георгиеви“ 82,  
сл. телефон: 029226671, сл. имейл: mitkostoykov@mod.bg*

*на научните трудове, представени за участие в конкурс за заемане на академична длъжност „доцент” за щатно осигурената академична длъжност по научна специалност в област на висшето образование 9. „Сигурност и отбрана”, професионално направление 9.1. „Национална сигурност“, научна специалност „Организация и управление извън сферата на материалното производство (сигурност и отбрана)”, в научна секция „Иновации и платформи в образованието и квалификацията“ на Института за перспективни изследвания за отбраната във Военна академия „Г. С. Раковски“*

на кандидата:

**доктор Марин Петров Георгиев**

***Началник отдел „Учебна и научна дейност“ при Университетска многопрофилна болница за активно лечение „Канев“ АД, гр. Русе***

*Основание: Заповед на СИ29-РД03-170/08.06.2021 г. на Началника на Военна академия „Г. С. Раковски“*

София 2021 г.

## **1. Обща характеристика на научноизследователската, научно-приложната и педагогическата дейност на кандидата**

Представените за участие в конкурса трудове – една монография, една публикувана книга на базата на защитен дисертационен труд за присъждане на образователна и научна степен „доктор“, 28 научни статии и 23 научни доклади характеризират академичната и научната насоченост на кандидата в областта „Организация и управление извън сферата на материалното производство” на националната сигурност. От представените за рецензиране за участие в конкурса публикации три са самостоятелно публикувани, по-голямата част – (50), са разработени в съавторство. Двадесет и пет от публикациите са публикувани на български език и двадесет и осем на английски език. По-голямата част от публикациите могат да бъдат оценени като изследвания в областта на защитата на националната сигурност, друга част са в областта на развитие на образователната система и управлението на човешките ресурси, останалите са в област социална политика, икономика, логистика и маркетинг.

Публикациите са в специализирани научни издания в страната и чужбина. Една част - 19 от представената за рецензия научна продукция са публикувани в индексирани издания в Международните наукометрични бази данни „Web of Science“ и „Scopus“. В публикациите авторът демонстрира задълбочен научен и същевременно достатъчно широк достъпен академичен стил. Тематично представените за рецензия публикации могат да бъдат разпределени в няколко групи както следва:

1. Монографията на кандидата е в областта на развитието на социалната политика на съвременната държава. В нея са отразени вижданията на автора за използването на тази обществена система за подкрепа и осигуряване цялостното политическо, икономическо и културно развитие на

обществото.

2. Значителна част от публикациите могат да бъдат адресирани в предметната област на управлението и в частност в управлението на Системата за защита на национална сигурност – 15 публикации с № 10, 11, 12, 14, 15, 35, 36, 37, 38, 39, 45, 47, 48, 49, 51;

3. Не по-малко на брой публикации са в областта на управлението на човешките ресурси – 14 публикации, представени с №: 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 32, 44;

4. В областта на социалната политика и социалните дейности са насочени 12 публикации на кандидата - № 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 13, 41, 50;

5. Акцент върху съвременни практики за усъвършенстване ефективността на управлението е поставен в 5 публикации с № 33, 34, 40, 46, 52;

6. В областите на маркетинг и логистика могат да бъдат отнесени 6 публикации с № 16, 17, 30, 31, 42, 43;

Основна характеристика на дейността на кандидата е умело използване на възможностите на целенасочени научни изследвания и иновации и тяхното съвместяване с лично участие в преподавателска дейност на образователната система и Системата за защита на националната сигурност. С популяризирането и насочването за претворяване в практиката на научните резултати от изследванията, кандидатът работи за съчетаване на множество качества - изследовател, популяризатор, педагог и ръководител.

## **2. Оценка на педагогическата подготовка и дейност на кандидата**

Не познавам задълбочено педагогическата дейност на кандидата, затова я оценявам на базата на представените документи за участие в конкурса и

неговата творческа биография. Притежаваните високо ниво на информираност и разширен интерес на кандидата в областта на националната сигурност и социалната политика е способствало за непрекъснато усъвършенстване на неговата педагогическа подготовка. По-голямата част от педагогическата му дейност е свързана с участие в обучението като лектор и методически ръководител на упражнения по няколко дисциплини: Основи на организацията и управлението, Икономика, Икономика на логистичните дейности, Здравословни и безопасни условия на труд, Опазване на околната среда, Трудово правни и осигурителни отношения и Умения за работа в екип и комуникации получените знания и умения на обучаемите.

Съществено свидетелство за педагогическата насоченост на дейността на кандидата може да бъде разкрита в съответствието на същността на предоставените за рецензия основни научни трудове и преподаваните учебни дисциплини, поради което се приема, че едно от предназначенията на публикациите на кандидата е да служат за осигуряване на учебните дисциплини в предметната област, което позволява да бъдат включвани в учебни програми, курсове за усъвършенстване на подготовката и за повишаване на квалификацията. Изпълнението на служебните задължения на заеманата длъжност Началник отдел „Учебна и научна дейност“ е непосредствено свързано с отговорностите за цялостна организация на учебния процес в Университетска многопрофилна болница за активно лечение „Канев“ АД.

### **3. Основни научни резултати и приноси**

Представените за рецензия публикации могат да бъдат характеризирани като резултати от конкретни научни изследвания с приложение в практиката, образованието, обучението и подготовката. Резултатите от тях условно могат

да бъдат групирани в няколко области: социални политика и дейности, управление на системата за защита на националната сигурност, управление на човешките ресурси, икономическо и социално управление, развитие на образователната система. Групирани като научни приноси, резултатите от дейността на кандидата могат да бъдат разпределени и като конкретно научни, и като носещи приложен характер.

В посочените области, за изследване са прилагани аналитични методи, позволяващи сравнителен анализ и извличане на ново знание за процесите на вземане на управленски решения, на изследване на потребността и анализ на въздействието на нови форми на изграждане на способности, на усъвършенстване на концептуалната база и методиките, за прилагането на достиженията в развитието на науката и практиката в професионално направление „Национална сигурност” и прилагане на научен подход към развитие на логистичното осигуряване във въоръжените сили, обучението и квалификацията.

Научните приноси от непосредствената дейност на кандидата могат да бъдат оценени в следните области:

- Систематизиране и анализ на използването на балансираните карти в управлението на социалните организации – представяне постиженията на чужди и български автори за внедряване на управленските практики в теорията на управлението;
- Изследване на моделите за разработване на балансираните карти за оценка и внедряване на резултатите чрез формулиране на предложения за тяхното използване в управлението на организационни структури на публични организации.

- Анализ за въвеждане на управленски практики на балансираните карти в управлението на образованието за оценка на качеството на обучението по „Национална сигурност“, в социалните политики и управлението на социално осигуряващите организации;

- Задълбочено представяне на същността и дейностите за провеждане на социални политики за регулиране на взаимоотношенията между публичните субекти на съвременното общество. Социалните политики са представени като механизъм за управление на баланса в отношенията между социалните организации и гражданите в съвременното общество. Подобен подход позволява определяне на причините за социални неравенства в зависимост от икономическите позиции и взаимоотношения между гражданите на базата на собственост, участие в разпределението на труда и ролята на условията за труд, на разпределението на доходите и стимулиране на потреблението, ролята на социалното осигуряване и здравеопазването;

Следните деклариращи постижения на кандидата могат да бъдат оценени с научноприложна насоченост:

- Използване на методика с показатели за следене на зони с особено внимание за оценка и индексация на ефективността на организациите и подпомагане определянето на алтернативи за тяхното стратегическо развитие. В множество публикации е показано използване на методика на базата на концепцията на балансираните карти като основа за усъвършенстване на процеса на вземане на решения в областта на националната сигурност, отбраната и други обществени сектори;

- Резултатите от анализа на базовите теоретични постановки в управлението и предложенията за обогатяване на методиката за използване на балансираните карти са насочени за решаване на конкретни практически

задачи в управлението на организациите от сектора за национална сигурност и отбрана. Разкрити са недостатъци в учебната и методическа дейност на обучението в Системата за защита на националната сигурност, поради което са предложени конкретни административни, структурни и методически мерки за усъвършенстване качеството на обучението и квалификацията (набор от умения и знания и професионални компетенции);

- Анализирани подходи за насърчаване на социалната активност и за регулиране на баланса в социалното развитие са предложени за усъвършенстване на социалните функции на държавата за поддържане на равновесието и защита на по-слаби социални позиции в обществото при запазване функционалността на системата за социално осигуряване чрез регулиране на процесите, хармонизиране на интересите и противодействие на социалното изключване и маргинализацията. Прилагането на социални политики в съвременната държава е базирано на конкретното текущо състояние на политическата система, икономиката и културата на обществото.

#### **4. Оценка значимостта на приносите за науката и практиката**

Приносите на кандидата могат да бъдат оценени като резултат от задълбочено изследване на теоретичните основи на социалната политика и публичното управление. Те могат да бъдат оценени като носители на научен и практико-приложен характер. Докато способстват за обогатяване на теоретическите постановки и знанието, способстват за разширяване на възможностите за прилагането на съвременни научно обосновани практики и подходи с доказана ефективност в областите на планирането, организирането и управлението на социалната политика и практики на съвременната държава. Обобщен поглед към възможностите за практическото им приложение показва, че независимо от непосредственото ориентиране към потребностите на

обучението в социалната система, прилагането на универсални елементи и подходи от управлението позволява използване на приносите на кандидата за усъвършенстване на обучението, за обогатяване на експертизата и компетенциите на обучаемите и служителите в държавната администрация.

## **5. Оценка в каква степен приносите са дело на кандидата**

Представените за рецензия трудове са лично дело на кандидата или разработени в съавторство. Участието в изследователски колективи свидетелства за достатъчна творческа зрялост, способност за информирано влияние върху формирането и отчитането на гледната точка на колегите, както и умение за настройване на своите усилия за постигане на значими общи цели. Научните приноси на кандидата допринасят за систематизиране и доразвиване на теоретичните постановки, свързани с планирането, организирането и управлението на социалната сигурност с акцент на социалните процеси и социалните политики в страната. Научно-приложната стойност на трудовете е постигната чрез предложените направления за усъвършенстване на практиките на образователната система. Резултатите от научната дейност на д-р Марин Георгиев могат да се използват за усъвършенстване на програмите и платформите за обучение във Военна академия „Г. С. Раковски“.

## **6. Становище относно наличието или липсата на плагиатство**

В наукометричните данни на кандидата са представени 54 цитирания, като от 34 от тях могат да бъдат открити в индексирани в „Web of Science“ издания. По време на подготовката на процедурите на конкурса и изготвянето на рецензията за участието ми в научното жури за оценка на кандидата, във Военна академия не са получавани сигнали за наличие на плагиатство в представените за рецензиране публикации за участието в конкурса.



## **7. Критични бележки за оценените трудове**

Значителна част от представените за рецензиране публикации за участие на кандидата в конкурса са разработени в съавторство. Независимо от демонстрацията на високо ниво на кооперативност и умения за работа в екип е разкрита потребност от повишаване на самостоятелността и задълбочаване на научните изследвания в областта на повишаване качеството на образованието и националната сигурност. Подходящи практики могат да бъдат насочени към участието на студенти, обучаеми и докторанти в ръководени от кандидата научни изследвания.

Основни изисквания към използване на резултатите от научната дейност за представяне на ново или обогатяване на съществуващо знание са обогатяване на личните умения за формиране на директни канали за комуникация и за насочването им към определена целева група. Те спомагат за изграждане общо или споделено експертно разбиране чрез формиране, налагане, утвърждаване на терминологията, експертния език и новите практики. Като препоръки за повишаване качеството на бъдещите научни изследвания на кандидата могат да се очертаят:

- Повече внимание при структуриране на собствена потребителска целева група за усвояване, популяризиране и прилагане на съвременни практики в управлението на публичните организации;
- Разширяването на потребителите на предоставяното от кандидата специализирано знание и експертиза извън традиционните граници на социалните системи;
- Фокусиране на научните търсения и преподавателската дейност в областта на националната сигурност и отбраната с отчет на силното влияние

на всички политически, икономически и социални теории и практики.

- За насочване на бъдещо комплексно въздействие и повишаване на значимостта на резултатите, подходящо би било задълбочаване на собствените научни изследвания на кандидата в областта на сигурността и отбраната за усъвършенстване на методиките за образование и квалификация чрез въвеждане на иновации и съвременни платформи.

## **8. Лични впечатления**

Не познавам задълбочено кандидата. За неговите лични подготовка, опит и изследвания съдя по предложените за рецензия публикации и останалите документи за участие в конкурс. Те са добра атестация за добра лична подготовка и научен потенциал с бъдещ принос за допълването и развитие на специализираните научноизследователска и педагогическа експертиза на научна секция „Иновации и платформи в образованието и квалификацията“.

## **9. Заключение**

Оценените наукометрични данни на кандидата д-р Марин Петров Георгиев покриват минималните национални изисквания и представената от него за рецензия научна продукция съответства на изискванията на Закона за развитие на академичния състав, Правилника за неговото прилагане, както и на нормативните документи за развитие на академичния състав във Военна академия „Г. С. Раковски“ за заемане на академичната длъжност „доцент“.

## **10. Оценка на кандидата**

Общата оценка за представените за рецензия научни трудове на д-р Марин Петров Георгиев, Началник отдел „Учебна и научна дейност“ при Университетска многопрофилна болница за активно лечение „Канев“ АД, гр. Русе, участник в конкурса за заемане на академична длъжност „доцент“ за

щатно осигурената академична длъжност по научна специалност в област на висшето образование 9. „Сигурност и отбрана”, професионално направление 9.1. „Национална сигурност“, научна специалност „Организация и управление извън сферата на материалното производство (сигурност и отбрана)”, в научна секция „Иновации и платформи в образованието и квалификацията“ на Института за перспективни изследвания за отбраната във Военна академия „Г. С. Раковски“ е **„положителна“**.

Предлагам на уважаемото научно жури д-р Марин Петров Георгиев да бъде избран за заемане на обявената в конкурса академичната длъжност **„доцент“**.

Професор, д.н., инж. \_\_\_\_\_ Митко Стойков

18.09.2021 г.

гр. София