
ВОЕННА АКАДЕМИЯ „ГЕОРГИ СТОЙКОВ РАКОВСКИ“

СТАНОВИЩЕ

от доц. д-р Боян Асенов Хаджиев,
Университет за национално и световно стопанство

на дисертационния труд на **Елена Костадинова Тимева**

на тема **„Мениджмънт на ресурсите за отбрана за постигане на баланс между икономическия потенциал на държавата и отбранителните способности на въоръжените сили“**, представен за придобиване на образователната и научна степен „доктор“ по област на висшето образование 9. „Сигурност и отбрана“ професионално направление 9.1 „Национална сигурност“

Актуалност и значимост на разработвания научен проблем

Актуалността и значимостта на темата са безспорни. Сегашните условия на непрекъснати заплахи, динамична заобикаляща среда и цялостна крехкост, води до необходимостта от оптимизиране на процесите, процедурите и действията за отговор на всички предизвикателства пред сигурността и отбраната на България. Темата изпъква с това, че не поставя акцент върху „бедността“, „недоимъка“, „ограниченията“ и „оправданията“ за липсата на определени способности, а напротив, погледът е насочен към това как с наличното (независимо много или малко е то) да се постигне максимален резултат. Какво трябва да бъде подобро в управлението на ресурсите, така че те да не изтичат през „пукнатини“, а да постигат реални резултати и да повишават потенциала. Сериозната икономическа рецесия, в която световната икономика навлиза, превръща подобни научни разработки в пътеводител за това как да се справим в новите условия.

Проблематиката на дисертацията в своята цялост е слабо разработена в съществуващата литература. Въпреки това са налице достатъчно източници, които засягат части от нея и впечатление прави, че дисертантът се е съобразила с тях и нагледно ги е отразила. Представеният труд е интердисциплинарен и прилага разнообразни методи, за постигането на поставените цели и задачи. Дефинираните обект, предмет, цел и задачи са ясни, последователни и систематични. Налице е ясна причинно-следствена връзка, заявена в хипотезата, която внимателно и критично е изследвана. Теоретичната страна на труда е изключителна богата и в същото време конкретна. Авторът успява да избегне залитане в чисто теоретични аспекти и по този начин да си спести практическите измерения и насоки. Напротив, Елена Тимева в качеството си на експерт и изследовател, успява последователно да даде инструменти, етапи, стъпки, процеси и дори оптики, през които да видим проблемите и техните

евентуални решения. Въпросът – как да усъвършенстваме мениджмънта на ресурсите в сложния баланс между икономически възможности и нарастващите изисквания към отбранителните способности – ще става все по-важен елемент за оцеляването и адекватното функциониране на българската държава.

Оценка на научните резултати и приносите на дисертационния труд

От приносите на дисертационния труд ще отлича няколко, които са взаимосвързани и систематично се допълват.

На първо място, представени са **нови доказателства** за необходимостта от оптимизирането на мениджмънта на ресурсите за отбрана като основна движеща сила за постигането на баланс между икономическия потенциал на държавата и отбранителните способности на въоръжените сили. *На второ място*, изведени са системни доказателства за острата необходимост от дългосрочно планиране и приоритизация при развитието на въоръжените сили. Тук излиза потребността от ясна връзка между мисия, стратегия и практическа реализация; преминаването от реактивност към проактивност и мислене с хоризонт. *На трето място*, посочените научни приноси намират и ясна своя реализация в практически експертни насоки какво и как трябва да се подобри в мениджмънта на ресурсите в отбраната, за да се увеличи цялостния потенциал на въоръжените сили в наличната икономическа рамка. Връзката между теория и практическа реализация е очевиден и значим принос на труда. На четвърто място, авторът си е поставила и е реализирала нелеката задача да изготви систематизиран поглед на комплексните релации между дейности, етапи, фази и взаимовръзките, отнасящите се до процеса на вземане на решение в изследвания предмет. Посоченото дотук е малка част от приносите на задълбочената и последователна работа, която дисертантът е представила. Важно е да се уточни, въпреки че трудът е написан на едно високо ниво, все

пак авторът съумява да го представи по достъпен начин. Това е атестат за прецизност и отговорност и създава необходимото условие заинтересованите страни да се запознат и приложат посочените препоръки и достижения. Последователната работа на Елена Тимева намира своя логичен израз в посочените ключови приноси, които са **авторски и са отразени в допълнителни публикации**, отговарящи на темата на настоящото изследване.

Становище относно наличието или липсата на плагиатство

Не виждам доказателства или каквито и да е основания за наличие на плагиатство.

Критични бележки

Единствената препоръка към автора е да разшири използването на източници на чужд език, доколкото това е приложимо в изследването.

Заключение

За защита е представено солидно, цялостно и експертно-приложно изследване по актуална тема. Дисертационният труд отговаря на високите стандарти на ВА „Г. С. Раковски“, както и на ЗРАСРБ и Правилника за прилагането му. Разработката съдържа научни и практически приноси, представени са задълбочени теоретични измерения, структурата е изключително последователна и отговаря на заявените в увода намерения.

Посочените достойнства на дисертацията ми дават основание убедено да дам **положителна оценка и да подкрепя** дисертанта Елена Тимева за присъждане на образователна и научна степен „доктор“ по професионално направление 9.1 „Сигурност и отбрана“.

Дата: 25.03.2020

Изготвил становището:

.....

(доц. д-р Боян Хаджиев)